

LEFO

POST
TENEBRAS
SPERO
LUCEM

DIRECTOR: Roberto Hinestrosa

EDITOR EN JEFE: Diana H. Cure

SUBDIRECTORAS: Adriana Mejía
Patti Londoño

JEFE DE REDACCIÓN: Enrique Maruri

COEDITORES: Cristian Castro
Carlos Casasfranco
Marcelle Souda

CONSEJO EDITORIAL: Pierre Gilhodes
Milena Gómez
Marie Eve Detoef
Cristina de la Torre
Laura Gil
María Teresa Aya
David Khoudour
David Soto
Bernardo Vela
Guillermo Puyana
Carla Menza
Ricardo Melo

COLABORADORES: Blanca Cecilia Rubiano
Luz Adriana Gómez
Andrés Chacón
Rodolfo Cáceres
Samira Silva
Carmen Lucía Bassi
Delphine Assuline
Olivier Mespoulet
Alvaro José Calderón

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN: Diego Amaral Ceballos
Claudia P. Bedoya @ Zona Ltda
Alberto Sanabria @ Zona Ltda

ILUSTRACIÓN: Diego Guerra

IMPRESIÓN: D'Vinni Editorial Ltda.



Universidad Externado de Colombia
Facultad de Finanzas, Gobierno
y Relaciones Internacionales
Calle 12 N° 0-73 Este
Tel: 341 99 00 - 342 02 88 Ext. 2008/2009
web: www.uexternado.edu.co
e-mail: finanzas@impsat.net.co
Santafé de Bogotá, D.C. - Colombia

© ZERO. Prohibida la reproducción parcial
o total de los materiales de esta revista sin
autorización escrita de los editores.

ISSN 0123-8779

Contenido

- Editorial
- Ventana Global
- Actualidad
- Imagomundi
- Externautas
- Peso pluma
- Finanzas y economía
- Cultura y sociedad

Índice

<p>2 Editorial</p> <p>4 Negociar, en el amor funciona y con humor a veces</p> <p>8 El Estado ¿para qué?</p> <p>12 Ojivas al curry...</p> <p>18 China En la era Post Deng</p> <p>28 Cuba</p> <p>34 Terrorismo en la autopista</p> <p>38 Noticias</p> <p>40 Harakiri al empleo vitalicio</p> <p>44 Lo que el viento Asiático se llevó</p> <p>50 Degeneración X</p> <p>55 Mujer + poder = Hombre</p>	<p>2</p> <p>4</p> <p>8</p> <p>12</p> <p>18</p> <p>28</p> <p>34</p> <p>38</p> <p>40</p> <p>44</p> <p>50</p> <p>55</p>
---	--

ZERO
Contenido
Editorial



ZERO Y VAN...

No fue fácil dar vida a un medio de expresión escrito. Menos fácil resultó jugar a la democracia en la toma de decisiones para la creación de esta revista, con miembros de la Facultad: estudiantes, profesores, monitores, investigadores, entusiastas colaboradores y dispendiosas secretarías. Con diferentes puntos de vista, cada uno insinuaba lo que debía ser la publicación de sus sueños y en su imaginario, tendrían que cumplirse una infinita lista de buenos objetivos.

Un hecho está claro. La revista de la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales quería ser una publicación que abriera el espacio académico, con un proyecto estudiantil diseñado para el siglo XXI.

Preferimos que la revista, habitara la nueva geografía virtual entre Colombia y el resto del mundo. Queríamos una publicación que partiera de un renovado principio informativo sin caer en la frivolidad y que promoviera la investigación sin tropezar con la dureza de un ladrillo.

Entre tropiezos y esperanzas nutrimos a Zero con datos frescos, nuevos interrogantes y temas de investigación dentro del espectro de la actualidad nacional e internacional.

¡Noticias muy internacionales! Y Colombia ¿dónde está? Al ser el vehículo de expresión más eficaz entre los estudiantes y los círculos académicos, era necesario establecer un análisis comparativo desde diferentes perspectivas. Este método sería el puente entre la información local y global. ¿Cómo? ¿Sólo valen los artículos comparativos? ¿Comparamos el problema de los tibetanos con nuestros Kogis? Perfecto; Richard Gere vocero del Dalai Lama, tiene un parecido con Juan Mayr, el nuevo MinAmbiente. Y los augurios de éxito y fracaso llegaron a un empate técnico.

No obstante, el proyecto seguía vivo, el entusiasmo y la mística propios de los estudiantes nos obligaron a atracar en alguna orilla. Debíamos llamar la revista con nombre propio. No íbamos a ser *los extraterrestres* de un nuevo mundo, tampoco gastaríamos la trillada metáfora *corta de navegación*.

Hubo consenso para abarcar un nuevo punto de partida. Con el vértigo de los paradigmas ausentes y la nostalgia de las utopías, dejamos de lado las definiciones de imperceptibilidad, riesgo y caos y nos dirigimos hacia un otro valor numérico, filosófico, metafórico y geográfico. Se colmaron las expectativas de los estudiantes dueños de una fracción del próximo milenio.

La revista tendría nombre propio. Simulamos un bautizo diario: Cara y Sello, Navegante, Meridiano Zero, Zero Grados, Usuahia,

Magallanes. Glocal. Todo y nada, muy abstracto, muy común, eso no pega, si pega, no dice nada, lo dice todo... y vuelve y juega. Zero y van dos, Zero y van tres... los días pasaban y no había acuerdo. Nuevas lecturas, discusiones sobre el poder de negociación y otro empate. El marcador en Zero. Hasta que los argumentos y el cansancio coincidieron: la revista se llamaría Zero.

Teoría pura opinan algunos. No se parece al nombre de una publicación para los estudiantes, decían otros. Ambicioso proyecto: ¿Acaso, creen hacer una revista para los próximos cien años? Error estratégico y existencial. Sabemos bien que el ciclo de las publicaciones estudiantiles casi nunca pasa de Zero como su nombre lo podría insinuar. ¿Cómo se traduce a un buen castellano *self fulfilling profesie*? Yo no publico, yo tampoco...

Zero, con un buen argumento por favor: valor numérico y de abstracción que da la posibilidad esperanzada de un renacimiento, la ventana hacia el mundo remozado, nuevas relaciones entre países en proceso de consolidación. La confirmación histórica de que este número arábigo como abstracción, derrota todos los impedimentos del pensamiento mágico y religioso para dar un paso adelante en el proceso de expansión del conocimiento. Reivindica, así sea para otras guerras, el análisis y la reflexión como instrumentos eficaces para acercarnos a la verdad. Nos convence... ¿Qué más?

En el orden simbólico el apareamiento entre principio y fin constituye una entrada gratis al mundo virtual. Zero nace como un espacio para la reflexión, sin la pretensión de durabilidad que dan las categorías numéricas. Es un puente que nos traslada a otro siglo. Zero se hizo en honor al legado de la curiosidad, principio vital que llevamos dentro, sobre todo cuando somos jóvenes, nos creemos eternos y abogamos por el cambio.

Explicaciones elegantes, demasiado etéreas. La revista Zero empezó con ganas de cambio, ganas cíclicas o lineales. ¡No importa!

¿Y la revista? Al fin con nosotros. Nuevo semestre, nuevo gobierno, nuevo presidente y gente esperanzada. Ojalá en cada número tengamos nuevos lectores y colaboradores. A ustedes, al equipo de Zero, a la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales y a la Universidad, gracias por permitirnos construir la nave... e izar las velas.

ROBERTO HINESTROSA REY
Director revista Zero

Aunque existan fórmulas infalibles aplicadas a los procesos de negociación, su buen desarrollo implica una interacción que involucra comportamientos y significados diversos. No es cuantificable y predecible en teoría. Sobre el tema se logran aproximaciones que establecen actitudes, estrategias y tácticas de negociación que funcionan mejor en algunos casos, con ciertas personas y en determinadas circunstancias.

NEGOCIAR.

En el amor funciona Y CON HUMOR A VECES

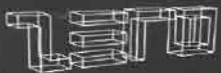
Un comentario con sentido del humor puede pasar desapercibido o ser motivo de risa y distensión en algunas ocasiones. Sin embargo, la misma frase expresada en otra situación y en un ambiente de mayor tensión con las mismas personas, puede generar el rompimiento del proceso de negociación y obstruir el desarrollo armónico de la relación de trabajo.

El experto negociador colombiano, Dr. Jairo Montoya, actual Director de Organismos de la Cancillería, relató como en un encuentro del Grupo de los 77, en su calidad de presidente de la reunión, se discutía un párrafo sobre la mujer que presentaba dificultad para algunos países. Para resolver el estancamiento, invitó a varias mujeres a conformar un grupo de redacción que propusiera una fórmula de consenso para ser presentada al Grupo. Sin lugar a dudas, el vestido colorido, largo y estampado de un representante africano clasificó como convidado de piedra de la reunión femenina. El comentario suscitó risa en la sala y con gran sentido del humor el auténtico delegado se unió al grupo de mujeres.

El Dr. Montoya hizo este comentario puesto que existía una relación de camaradería con dicho representante, lo cual le permitía suponer su reacción y comportamiento frente a una nota de humor. Sugirió también que, en el marco de su experiencia, los africanos parecen tener un sentido del humor similar al colombiano. Cabe mencionar, sin embargo, que aunque este comentario jocoso fue bien recibido en esta oportunidad, no necesariamente significa que en otra ocasión funcione con iguales resultados.

Patti Londoño
Jaramillo

Profesora Facultad de Finanzas,
Gobierno y Relaciones Internacionales



Cuando los negociadores se empiezan a conocer- tal y como sucede en cualquier otro tipo de interacción- prima la desconfianza. Vencer las barreras a la comunicación, establecer un vínculo de camaradería y confianza no son tareas fáciles. Cualquier imprudencia y humor mal entendido puede dañar el lazo construido y empezar de nuevo no siempre es evidente. En este contexto, qué, cómo, cuándo y a quién decir lo que se piensa de una u otra manera depende del momento y de las circunstancias del entorno.

La editora de Cromos, Poly Martínez habló de un lugar común para los colombianos cuando nos interrogan sobre narcotráfico. En una cena protocolaria, fue ubicada en la mesa al lado de un diplomático europeo a quien no conocía. Con el ánimo de romper el hielo, su vecino con un tono y una forma peyorativa quiso abordar el "problema del narcotráfico en Colombia". La reacción inmediata fue de rechazo por su tono arrogante. La respuesta de Poly fue "primero usted me explica por qué en su país consumen narcóticos y después, si se me antoja, yo le hablo del problema del narcotráfico en mi país".

La gente de la universal

Lo que el diplomático interpretó como una forma de romper el hielo se tornó en una situación incómoda para ambos. Si su intención fue parecer informal y chistoso, el mensaje transmitido generó una reacción de molestia. Este desencuentro indica cómo el humor no es universal y a menos que exista una relación interpersonal de trabajo es mejor evitarlo. Asimismo, es aconsejable desarrollar la habilidad de observar e interpretar en forma correcta el entorno para reconocer qué comportamientos, reacciones y actitudes son más eficientes y efectivos.

Con la experiencia de Poly se observa que utilizar el humor, sin saber interpretar el contexto y la oportunidad precisa, no siempre cumple el propósito inicial de distensionar el ambiente. Además, el humor no es comprendido por todo el mundo de la misma manera y mucho menos en los encuentros interculturales. Como algo divierte a algunos, ofende a otros. No es neutral. Asimismo, utilizar el humor en un ambiente en el cual no hay confianza y no se actúa con naturalidad puede resultar un grave error.



Si en principio una buena comunicación facilita los procesos de negociación, el lenguaje -verbal y no verbal, intencionado y no intencionado, formal e informal- transmite significados sensibles de múltiples interpretaciones. Nuevamente, Poly nos comentó su experiencia con el embajador de una nación islámica, quien se acercó a la redacción del diario, en el cual trabajaba, para protestar por algunos artículos publicados que no reflejaban, según su criterio, la imagen real y justa de su país.

Poly nunca estuvo interesada en el encuentro, el cual le correspondió por la evasiva de sus colegas para escuchar la voz de protesta del diplomático. Puesto que la retahíla parecía interminable, Poly comenzó a bostezar, a comer unos pistachos que el representante le había obsequiado, a jugar con su larga y espesa cabellera y a caminar por el recinto. Con su lenguaje no verbal reflejó con claridad que ese tema no era asunto suyo y que ella no quería estar ahí. El mensaje no fue transmitido y el diplomático se retiró sin cumplir su cometido. Fue un diálogo de sordos del cual nadie se benefició.

En una negociación la asertividad y claridad con las que se transmiten los mensajes son fundamentales. Si el receptor sabe escuchar con efectividad, es decir que primero describe, luego interpreta y por último evalúa, se puede establecer una comunicación que construya un vínculo de entendimiento. Lo anterior, siempre y cuando el entorno facilite el encuentro y las posibilidades del arreglo o interacción.

Sin embargo, si los mensajes son malinterpretados es probable que la transmisión de significados sea insuficiente y deficiente. Por lo tanto, hacer lo correcto, en el momento indicado requiere de destreza y habilidad. Las actitudes y comportamientos efectivos se pueden adquirir mediante el estudio, la experiencia, la práctica y la observación.

¿Tan sólo palabras?

La práctica y la experiencia le han permitido al experto en asuntos internacionales, Dr. Jairo Montoya, saber distensionar el ambiente al punto de aplicar su humor como táctica negociadora con los estadounidenses. Explicó que en los escenarios multilaterales, en particular en las Naciones Unidas (ONU), la negociación semántica y lingüística es un instrumento para lograr acuerdos de índole político. Aunque a simple vista se podría decir que sólo se negocian palabras, lo cierto es que detrás de las palabras hay intereses.

En el estudio de un documento, la delegación de Estados Unidos se rehusaba a tomar nota de una resolución aprobada por la Asamblea General de la ONU. Para superar esta posición y con un refinado humor, el Dr. Montoya propuso mencionar la "United States General Assembly resolution number". Agregó a continuación "Giving the fact that we are in the United States Organization". Hubo risas, incluso en la delegación de Estados Unidos. El delegado americano accedió y se incluyó la referencia en la resolución.

Este es un ejemplo de *llamar las cosas por su nombre*. Al hacer evidente la posición norteamericana, el Dr. Montoya presentó el lado "absurdo" de la reivindicación de esta delegación. Sin duda alguna, un comentario con múltiples sentidos o un mensaje directo y claro relajan el ambiente. El Dr.



Montoya reconoce la habilidad, preparación y profesionalismo de los negociadores norteamericanos a quienes el pragmatismo no les impide tener sentido del humor. Recordemos, sin embargo, que el humor depende de cada individuo y no se puede generalizar en el sentido de decir *"todas las personas del país X tienen sentido del humor"*.

El desarrollo de una relación interpersonal de trabajo es esencial para negociar, conocer a la contraparte, entender sus puntos de vista y comportamiento y superar obstáculos y momentos difíciles. En este contexto, el humor funciona a ratos y es una pésima táctica en otros. Actuar con efectividad y eficiencia depende de la observación y de la sensibilidad hacia el entorno y hacia los demás. Si utiliza el humor en negociaciones y encuentros, piense primero qué tan bien recibido será su comentario. Explore en aquellos escenarios en los que pueda asumir riesgos sin consecuencias mayores, como el salón de clase, ejercicios de simulación o un grupo de amigos de confianza avisado. Practique la prudencia, mesura y cordura cuando estén en juego intereses fundamentales.



EL ESTADO

¿PARA QUÉ?

Si el Estado es fuerte aplasta, si es débil perecemos. Este problema, planteado durante la revolución francesa por Mirabeau, guarda toda su actualidad.

¿Qué debe hacer el Estado y cómo debe hacerlo? Ambas cuestiones son difíciles de resolver en un mundo cambiante, marcado por procesos de globalización y el desvanecimiento de proyectos nacionales.

El crecimiento del Estado parecía ineluctable hasta la crisis económica mundial de comienzos de los años setenta, caracterizada por el primer choque petrolero y posteriormente por el desplome de las economías dirigidas de los países del este. El Estado, a diferencia de otras organizaciones públicas y privadas, era el único que podía permitirse no evolucionar.

David Soto

Profesor Facultad de Finanzas,
Gobierno y Relaciones Internacionales

Durante mucho tiempo, su desempeño no fue cuestionado, puesto que se trataba de un modelo creado para un período de crecimiento económico asegurado, sin necesidad de entrar a analizar su capacidad como gestor eficiente de los recursos y necesidades de una nación.

Durante mucho tiempo, su desempeño no fue cuestionado, puesto que se trataba de un modelo creado para un período de crecimiento económico asegurado, sin necesidad de entrar a analizar su capacidad como gestor eficiente de los recursos y necesidades de una nación.

Su función consistía en repartir riqueza a través de políticas asistencialistas. El Estado amplió sus funciones a los ámbitos de la industria, la banca, y el sector de la construcción. En síntesis, se convirtió en un agente económico por excelencia. Sin embargo, la crisis de los años setenta puso en evidencia la ineficacia, incoherencia y a veces, falta de legitimidad del Estado.

Esta situación llevó a que las políticas neo-liberales, basadas en el individualismo, la regulación, la privatización y la liberalización de los mercados, encontraran un espacio para su desarrollo. No obstante, en aquellas sociedades donde el Estado se constituyó en el agente principal de la construcción

nacional, la voluntad estatal integraba y movilizaba a la sociedad en torno a un proyecto común.

Con la ideología del pensamiento único dominante, se decretó una sola posibilidad, política y económica, encubierta con palabras como democracia y libertad en un mundo liberado de regímenes autoritarios. Esto ha dado como resultado la colonización cultural y la manipulación del pensamiento, sin respetar fronteras nacionales, el ciudadano se convierte en individuo y se desvía de toda acción cívica reivindicativa. El carácter a-político de la llamada Generación X ilustra esta tendencia local y global. La apatía política de los noventa reemplazó la militancia de los años sesenta y setenta.

Pensamiento único

Si la apatía reina, la identidad nacional restringida a un espacio, a un territorio y a un sistema se reevalúa. Los medios de comunicación internacionales agregan nuevos ingredientes ajenos a cada cultura para crear así una dinámica de comportamiento, principios y valores globales. Frente a la injerencia de un sistema mundial cuyo origen es incierto el individuo se deja llevar inerme y a la vez intenta sobrevivir mediante la búsqueda del individualismo aislado y hermético.

De forma similar, el elector que, a pesar de la tendencia del entorno, participa y atribuye cada vez más importancia a la política local y al reconocimiento particular. La cercanía a sus intereses y a su realidad lo alejan del nivel nacional. Del nivel local se pasa al ámbito global en detrimento del escenario nacional. Así los nacionalismos no son más el reflejo del un Estado-Nación sino más bien la lucha contra entidades rígidas nucleadas y alejadas de una participación colectiva. Los conflictos de la antigua Yugoslavia ocurridos en las diferentes repúblicas, la reivindicación de Irlanda del Norte, las guerras entre étnias africanas son el reflejo vivo y caótico de la transformación del Estado.

De alguna manera, para contrarrestar la inercia de la dispersión grupos y entidades buscan darle coherencia a un sistema revaluado a través del corporativismo, las asociaciones y los grupos de presión que intentan definir y liderar el "interés común". La dificultad para formular políticas nacionales está en el propio electorado quien se motiva cuando el mensaje defiende y se concentra en los intereses locales, de grupo y minoritarios. Ese sentimiento de pertenencia es uno de los principales argumentos del clientelismo tradicional que sin escrúpulo exacerbaban el sentimiento regionalista y utilizan criterios como democracia, participación ciudadana y descentralización con el fin de reforzar su poder local y su posición de político "feudal".

Colombia poco a poco renuncia al Estado. Esto significa abandonar el esfuerzo colectivo de la Nación para favorecer objetivos individuales. Ante la carencia de un Estado responsable, son unos pocos los que se apropian del interés común.

Para corregir esta situación, hoy más que nunca se requiere de la presencia de un Estado capaz de conservar el monopolio de la fuerza y la justicia,

Ventana global

de defender y promover los intereses nacionales, de afrontar los nuevos retos que impone la competencia global por medio de su política macroeconómica, mediante acciones estructurales pertinentes.

El fin de la guerra fría y la tendencia integracionista dieron carácter a los principales atributos del Estado: seguridad, defensa, justicia y relaciones internacionales. Los Estados afrontaron las consecuencias geopolíticas de la emancipación de Europa Central y de la desaparición de la Unión Soviética. Por otra parte, los Estados se convirtieron en los principales impulsores del proceso de la integración regional. Mercosur y la Unión Europea son ejemplos de ello. Las desigualdades sociales acentuadas por la globalización, hacen que la sociedad solicite cada vez más la intervención estatal. Por lo tanto, es necesario ampliar su capacidad de gestión para que se traduzca en la búsqueda del interés general.

Hasta mañana

Se requiere una nueva forma de intervención Estatal. El Estado de los próximos años deberá ser multifuncional, regulador de la economía de mercado, eficiente prestador de servicios en los campos de su competencia, garante del interés general y del régimen de derecho, vector de la identidad y estrategia del orden internacional. Este nuevo Estado no debe intervenir en las múltiples actividades en las cuales el sector privado y las entidades territoriales realizan una mejor gestión y son más eficientes.

Colombia y otros países en desarrollo enfrentan el reto de sentar unas bases institucionales claras y sólidas que garanticen el respeto de las reglas de juego y ofrezcan un clima propicio para el buen desarrollo del mercado. Las nuevas condiciones de regulación del Estado consisten en asegurar la competencia de las empresas, ofrecer mecanismos útiles para hacer frente a la globalización, posibilitar el acceso a los mercados internacionales y a



las nuevas tecnologías. Asimismo, la creación de un sistema fiscal racional y justo es complemento vital de la modernización.

El Estado moderno regula en nombre del interés general. En este sentido, una política de ordenamiento territorial y un sistema eficaz de redistribución entre las diferentes regiones son acciones fundamentales. El Estado dinámico es el promotor de la cooperación entre municipios, para hacerle frente a las desigualdades económicas, impulsar el desarrollo e impedir el abuso de poder de autoridades locales. Es el garante de la cohesión nacional mediante la expedición de normas generales en materia social, servicio público y medio ambiente.

El Estado y sus instituciones administrativas son responsables de la creación de una organización adaptada a las oportunidades de desarrollo y en lo que se refiere a Colombia al restablecimiento de la paz. La adaptación al sistema de redes transnacionales es fundamental. Estas deben organizarse en torno a los actores de la actividad local, a nivel de empresas, centros de investigación, universidades y sistema financiero.

A pesar de los elementos locales en contra, la identidad colectiva de los principales actores representa el compromiso de una nación en torno a proyectos comunes. Al Estado le corresponde jugar un papel menos gestor y más regulador. Estar más cerca del ciudadano, para actuar con mayor agilidad y afrontar los desafíos de la realidad. La modernización involucra el fortalecimiento y la adaptación del Estado en servicio de una nación, que tiende a desintegrarse y fragmentarse como resultado de la interdependencia global y la desaparición de los intereses nacionales compartidos.

El proceso de paz en Colombia, la modernización del Estado y el financiamiento eficiente y eficaz de sus instituciones, el desarrollo económico y social, necesitan de un Estado-Nación solidario que reaccione de manera nacional y no permanezca sumergida en el hermetismo que conllevarían los procesos de globalización.



Negociar ... 4
 El Estado ...
 Ojivas al curry ... 12

El cataclismo nuclear ya no es un Apocalipsis universal,
sino una guerra fronteriza en el Tercer Mundo.

OLIVAS CURRY... AL UN TEMA PICANTE

Si usted es de los que, en medio de su fe, le da gracias a los dioses cada vez que obtiene un resultado deseado, no debe sorprenderle que otros semejantes hagan lo mismo. Mas bien debe inquietarle la actitud del Primer Ministro pakistani Nawar Sharif al haberle agradecido a su dios por *mostrarle el verdadero camino...* al tener éxito en las pruebas nucleares realizadas en Pakistán el pasado

Carlos Casasfranco
Camilo Cetina

Estudiantes Facultad de Finanzas,
Gobierno y Relaciones Internacionales

28 de mayo. Lo que si es sorprendente es la motivación del Ministro para llevarlas a cabo: responder a las pruebas realizadas por la India dos semanas antes.

La India no realizaba ensayos nucleares desde 1974, y según declaraciones hechas por el Primer Ministro indio, Bihari Vajpayee, tenían el mismo carácter restringido que las realizadas este año. Si se tiene en cuenta que desde 1979 la India inició su programa nuclear y que éste fue calificado como inofensivo por las superpotencias de aquel entonces, puede ser que ese mismo pacifismo justifique los actos del 11 de mayo a los ojos del mandatario indio. El verdadero problema se debe a que ese *estilo pacifista* atemorizó a los pakistaníes, también a la comunidad internacional, que a través de los medios de comunicación relaciona las pruebas con la disputa de las dos naciones por Cachemira.

Atmósfera de desconfianza

Según el analista Andrew Koch existen tres motivos por los cuales el gobierno indio hizo los ensayos nucleares. El primero, la amenaza nuclear

china, cuyo potencial alcanza a destruir la totalidad de la India. El segundo, la amenaza pakistaní que se armó con arsenal nuclear desde 1974 bajo la asistencia china y soviética. El último, la garantía de beneficios electorales por parte del Partido Nacionalista Indio -del cual hace parte Bharatiya Janata- para darle continuidad a sus mayorías parlamentarias ya que la iniciativa nuclear cuenta con un 65% del apoyo popular. Salvo este último argumento se encuentran suficientes razones de seguridad nacional para justificar los ensayos nucleares indios.

De otra parte, Pakistán aún sostiene la necesidad de defender sus intereses nacionales. Posición que surge cuando el gobierno pakistaní sospechó, hace ya más de veinte años un posible chantaje de la India por la adquisición de arsenal nuclear. Desde entonces, los temores de dominación, no sólo de Cachemira sino de todo Pakistán, motivaron a esta nación a iniciar el *Proyecto Kahuta* para obtener armamento nuclear propio y darle seguridad a su pueblo. Y como los dioses también reciben ayuda, el desarrollo del misil Ghauri, capacita a los pakistaníes para reforzar su defensa frente al Prithvi Indio.

Asia atómico

Las prácticas nucleares realizadas tanto por Pakistán como por la India, evidencian una realidad escondida desde la disolución de la Unión Soviética: el aumento de la proliferación horizontal de material fisionable, mientras la proliferación vertical se detiene e incluso disminuye. En otras palabras, como dice el General Francés Pierre Gallios, aunque se haya comprendido por parte de la potencias atómicas, la costosa inutilidad de los ojivas nucleares, las naciones en desarrollo, fascinadas por las ventajas políticas, científicas y militares que contiene la posesión del átomo nuclear, se apuntan en la lista del *Club de los cinco*.

Existen temores de una nueva carrera armamentista en un contexto de confrontación norte-sur, como lo ha expresado el director del Instituto de Ciencia para la Seguridad Internacional de EE.UU, Kevin O'Neil, para quien la relación de fuerzas indo-pakistaní es la más peligrosa desde el fin de la guerra fría. En el se evidencian los peligros de regiones conflictivas que controlarán en lo sucesivo la tecnología nuclear. Sin embargo, estos temores son ambiguos frente a una competencia arma por arma, tipo por tipo.

El director del Foro para los Estudios Estratégicos de la India, Vijair Naiv, dice que no se hace referencia a una carrera armamentista, porque el problema no es cuantitativo: «con 25 armas nucleares de diferentes tipos —dice Naiv—, 17 para enfrentar a Pakistán y 8 para China, India habrá cumplido con sus necesidades estratégicas. Si se compara con el material pakistaní, suficiente para hacer 25 misiles y bombas, no se está ante una carrera armamentista».

Existen dos hechos evidentes en el conflicto indo-pakistaní. El primero, la tensión generada en la zona según la comunidad internacional y la justificación expresada por las naciones en consideración. Para el Ministro de Defensa indio es mejor plantearle al mundo y a su pueblo una

El Estado ... E
Ojivas al curry ...
Cuba 1E

Actualidad



situación de simetría entre ambos países. Tal vez no hay tensión, sino que se expresa una nueva fase en la relación indo-pakistaní que plantea, igual que en la guerra fría, un ciclo de tensión-distensión respecto del no uso de las armas nucleares frente al enemigo, pero con la continua advertencia de hacerlo en caso de amenaza a la seguridad de cada país.

Voz indiferente

Las reacciones en la comunidad internacional reflejan los temores de una posible confrontación nuclear en el Tercer Mundo. Mientras el denominado Grupo de los Ocho y la ONU manifestaron la existencia de una amenaza a la seguridad internacional que exagera la tensión y dificulta las relaciones entre los países, Estados Unidos y sus aliados consideran las sanciones económicas como la mejor herramienta para censurar las pruebas sin repetir los errores del pasado.

«No puedo creer que estemos a punto de comenzar el siglo XXI y el subcontinente indio repita los errores del pasado».

Bill Clinton

Según el vocero del ministerio de Relaciones Exteriores de Pakistán, Tarik Altaf, la política represiva a fin de promover la no-proliferación nuclear no tendrá éxito. No es realista, y se basa en una noción ficticia de las realidades en el Sudeste Asiático. En su lugar, señaló que la comunidad internacional podría elaborar un proyecto a fin de resolver la disputa con la India por el territorio de Cachemira, vigente desde hace 51 años, motivo de dos de las tres guerras entre ambas naciones.

Por su parte, el gobierno indio está dispuesto a hacer frente a los problemas económicos que pueda generar la decisión de



continuar con los ensayos nucleares. Uno de los factores que reduciría el impacto de las medidas adoptadas por la comunidad internacional es la apertura de la India a la inversión extranjera. Del mismo modo, las empresas indias parecen confiar en los atractivos de un gran mercado con mil millones de consumidores potenciales.

De otro lado, la débil respuesta de Naciones Unidas a las pruebas nucleares llevadas a cabo por la India y Pakistán muestra una organización selectiva, parcializada y opresora, después de su amenaza a Bagdad. Las autoridades iraquíes acusaron a la ONU de castigar a Iraq según funcionarios de Bagdad por «violaciones menores», mientras otros países tienen armas atómicas y no sufren penalidades.

La indiferencia, inoperancia o ineficacia de las sanciones económicas instauradas por las potencias y organismos internacionales por los hechos ocurridos en el continente asiático en el mes de mayo, reflejan el desmoronamiento de los argumentos utilizados por las potencias nucleares, para convencer a otros países que ellos son los únicos con derecho a tener armas atómicas.

Resolver el litigio por Cachemira a través de una vía pacífica y segura, es cuestión de tiempo. Ambas naciones parecen demostrarlo, su capacidad de destrucción alcanza niveles parejos. Una escalada nuclear sería la derrota segura para ambas naciones. La lógica del poder está medida en su capacidad de resolver los conflictos con formulas políticas y diplomáticas, en última instancia por medio del uso de la fuerza pero con armas convencionales.

El Estado ...

Ojivas al curry ...

Cuba ...

Actualidad



LAS GUERRAS DE LA INDIA

Cachemira

Cachemira, bajo principado indio pero con mayoría musulmana, en un principio se quiso proclamar como estado independiente. Sin embargo, Pakistán alegaba su soberanía sobre la región, dada la conformación de su población, razón por la cual la región se anexó a la India. La primera guerra entre la India y Pakistán por Cachemira se libró entre agosto de 1947 y enero de 1949, y queda Cachemira incorporada a la Unión India, aunque Pakistán se negó a aceptarlo. El segundo conflicto estalló en circunstancias parecidas en 1965. Actualmente, el conflicto continúa latente.

Bangladesh

En 1971, la India se enfrentó a Pakistán Occidental por tercera vez, al haber apoyado a Pakistán Oriental en su proceso de independencia de Pakistán Occidental. Este fue el conflicto de mayor envergadura entre la India y Pakistán Occidental, el cual culminó con la victoria india que dio como resultado la creación de Bangladesh.

China.

La India se enfrentó a la China en 1962, cuando esta última invadió el norte de la India para asegurar el paso entre su provincia de Xinjiang y la recién invadida Tíbet. Aunque luego se retiraron de la mayor parte de la región, las tropas chinas ocuparon 37.000 kilómetros cuadrados de territorio en lo que ha sido la mayor humillación para la India desde su independencia.

Reloj no marques las horas

El reloj del fin del mundo fue creado en 1947, en la Universidad de Chicago. Cinco años atrás, y dos después de que Estados Unidos lanzara sus bombas atómicas contra Japón en el único ataque nuclear de la historia. Desde entonces, el reloj fue movido 15 veces en total, tanto hacia adelante como hacia

atrás, para reflejar las tensiones internacionales y el desarrollo de armas nucleares en diferentes países.

El punto más cercano a la medianoche fue en 1953, cuando tanto Estados Unidos como la Unión Soviética ensayaron con bombas de hidrógeno. Sin embargo, los científicos nucleares respiraban más aliviados en 1991, cuando el reloj fue llevado al punto de menor tensión en la historia, a 17 minutos de la medianoche, después de que Estados Unidos y la Unión Soviética firmaran el Tratado de Reducción de Armas Estratégicas —START— y anunciaran otros recortes unilaterales en sus arsenales.

No obstante, en 1995 el reloj sufrió un ajuste a 14 minutos de la medianoche, por varias razones como fue la demora en la instrumentación del tratado START II, en la ratificación de otros acuerdos sobre armas biológicas y químicas. Así mismo, un aumento en el comercio de armas en todo el mundo y la acumulación de más de mil toneladas de uranio y plutonio, han hecho que el minuterero del reloj atómico retroceda en el tiempo.

Como consecuencia de los ensayos nucleares realizados tanto por la India como por Pakistán, el minuterero del reloj fue adelantado cinco minutos, para quedar a sólo nueve de la medianoche, que representa la destrucción completa de la humanidad.

La voz de la Comunidad Internacional según CNN

Los ensayos nucleares realizados por la India y Pakistán generaron de inmediato condenas en todo el mundo. Las siguientes son algunas de las reacciones:

- **Brasil:** El gobierno brasileño expresó que la detonación de artefactos nucleares en Pakistán representa la posibilidad de una carrera armamentista en la región. Una nota del Ministerio de Relaciones Exteriores dijo que «esos ensayos ponen en riesgo el régimen de no proliferación de armas nucleares».
- **Alemania:** El gobierno frenó las negociaciones sobre la cooperación en materia de desarrollo económico con Pakistán, pero afirmó que no respaldará las sanciones que considera aplicar la Unión Europea. «El genio nuclear ha escapado de la botella una vez más», sostuvo el ministro de Relaciones Exteriores, Klaus Kinkel.
- **China:** El Ministerio de Relaciones Exteriores hizo un llamado a la India y Pakistán para que renuncien a sus programas de armas nucleares para detener las crecientes tensiones entre ambos países.
- **Francia:** El Ministerio de Relaciones Exteriores declaró que las pruebas violan *todos los intentos mundiales contra la desmedida proliferación nuclear*.
- **Liga Árabe:** Esta organización con sede en Egipto calificó las pruebas pakistaniés como un paso peligroso que contribuye a la carrera armamentista.
- **Naciones Unidas:** El secretario general de la ONU, Kofi Annan, deploró las pruebas de Pakistán e India y los instó a firmar el tratado que prohíbe las pruebas nucleares. (CTBT)
- **Rusia:** El gobierno de Moscú expresó su profunda preocupación, pero aclaró que no consideraba sanciones.
- **Sudáfrica:** El gobierno sudafricano declaró que *se opone a todo tipo de pruebas nucleares, porque éstas no contribuyen a promover la paz y la seguridad mundial*.
- **Unión Europea:** Los 15 países que componen la Unión Europea están considerando urgentemente sanciones contra Pakistán, como las ya anunciadas contra India.

CHINA

EN LA ERA **POST DENG**

DE LA **MURALLA** Y OTROS **SECRETOS**

La Gran Muralla China es una de las maravillas creadas por el hombre, observada con claridad por los astronautas. Esta monumental obra de 5.000 kilómetros de extensión, altera el paisaje espacial de aguamares, parches blancos y manchas en tonos nebulosos para zurcar en zig-zag una fracción de la tierra. Su ubicación desde la estratosfera permite comprender sus dimensiones a escala y la grandeza impenetrable de un territorio amurallado con casi seis mil años de civilización.

Diana H. Cure Profesora Facultad de Finanzas,
Gobierno y Relaciones Internacionales

Desde la Cathay y el Mangi de Marco Polo o el Sinoé de los romanos, hasta la hoy llamada República Popular China persiste como enigma de una antigua y exótica sabiduría, expresión de patrones culturales irreconciliables para occidente.

La verdadera Muralla China no está en la construcción de piedra más larga del mundo, aparece justo cuando el viajero logra ir más allá de las barreras geográficas y se enfrenta al contacto con sus gentes. Aunque el lenguaje, incluido el no verbal, plantea retos al intercambio entre civilizaciones, el chino y sus dialectos constituyen una barrera invisible que dificulta la penetración de otras culturas. Los tonos de la fonética mandarín hacen que una misma palabra, corresponda a por lo menos cuatro significados diferentes. Por ejemplo, pedir al mesero un té sin el tono agudo que corresponde, puede traer más de una sorpresa culinaria: queso de soya fermentado, huevos *cien años*, o una botella de agua destilada.

El indicio menos afortunado del intercambio lingüístico se da cuando aparece un tenedor en escena. Instrumento inexistente en la China, pero símbolo ideográfico de la gastronomía occidental, el tenedor es un fetiche en el mundo

culinario de los orientales —incluidos los meseros— que por intuición desacertada lo guardan como *souvenir* y último recurso, cuando la comunicación con el diccionario de su comensal se rompe. Si por equivocación en vez de la carta le brindan un tenedor, es mejor que se vaya antes de correr el riesgo de ver sobre manteles una humeante —según el diccionario— *sopa de dragón*. El inofensivo instrumento garantiza que el destino de su estómago y la curiosidad gastronómica irán por cuenta y gusto de la fonética y la imaginación.

Tampoco es recomendable aplicar en sana lógica la opción del visitante *amateur* que recurre a la sabiduría popular del *yo me hago entender por señas*. Este método es tan inútil como tomar la succulenta sopa con el único tenedor del establecimiento, y puede constituir uno de los primeros indicios traumáticos del llamado *shock cultural*. El viejo truco de la comunicación gestual, sin importar si es auténtica o dramática, produce no sólo la inseguridad de recién llegado sino los primeros contratiempos en el itinerario de viaje. Hablar por señas con el recepcionista de un hotel, para indicarle un *por favor despiérteme*, a las cinco a.m. con la mímica universal de los dedos extendidos, es intraducible al idioma chino.

Detrás de la sonrisa permanente, se esconde la *cara*. *Guardar la cara* es una actitud que va más allá del lenguaje y corresponde a una conducta social y a un arraigado patrón cultural. La *cara* resuelve en oriente, la dualidad que surge de la incoherencia entre los efectos de las acciones individuales y la responsabilidad frente a los demás. Los chinos interiorizan esta conducta en todas las actividades de su vida cotidiana y *guardar la cara* es un código hermético que a través del gesto no se hace contradictoria dentro de su sociedad.

Si en occidente la *cara* es el centro semántico de la comunicación, en oriente los gestos faciales son una representación del *deber ser*. En contraste con occidente, el reconocimiento público de una falta se lo concibe como un acto de sinceridad, flexibilidad, honestidad frente a un error u omisión, y como recurso infalible para la culpa. En oriente, el yo individual y el yo colectivo tienen codificaciones distintas.

De Confucio a Den Xiaoping

Se recuerda que la sana lógica fue un invento de Aristóteles sólo cuando se llega a la tierra de Confucio. El lenguaje, espejo fiel de la cultura, del sistema de pensamiento y la ideología, obliga a replegar con cierta humildad la curiosidad insaciable de cualquier occidental, por indagar qué ocurre detrás de la Gran Muralla.

Sin llegar al reduccionismo, puede decirse que las barreras culturales entre China y occidente dificultan la capacidad de hacer cualquier análisis, comparación o tipología sobre el curso de la vida política, económica y social del *Gran Dragón Asiático*. Por esta razón, para los observadores internacionales las predicciones respecto de cuál será el curso de la República Popular China tras la muerte de uno de sus principales líderes vaya acompañada de expresiones como: en la China nunca se sabe o frases adjetivadas con ambiguo, contradictorio y hasta sospechoso.

Expertos sinólogos consideran a China como un Estado post-totalitario y le han pronosticado su hora cero con la crisis de sucesión. Sin embargo, la



sabiduría de Deng Xiao Ping aseguró el buen éxito de las reformas económicas y la estabilidad política más allá de la muerte física del líder. Retirado en 1997 de la actividad pública, el ex-Secretario General del Partido Comunista avanzó en la modernización económica. Su longevidad parecía ir de la mano de la concretización parcial de proyectos reformistas para entrar de lleno al nuevo juego de la economía mundial.

En una de sus últimas alocuciones públicas, durante un viaje a la costa sur —filmada y editada en un documental titulado *Una opción histórica*—, Deng Xiao Ping anunció las nuevas medidas de lo que sería su último brochazo reformista. A lo largo de noventa minutos de grabación en la Zona Económica Especial de Shenzhen, expresaba su interés en aplicar medidas —aún más sagaces que las conocidas durante los años ochenta— para adoptar, según él, *los buenos métodos del capitalismo*, tales como la necesidad de *modernización de la gestión comercial y la utilidad de entrar al juego bursátil*.

Admirador de la cultura occidental, como hombre de acción emuló la nueva oleada de pragmatismo ideológico. Su esfuerzo de modernización, dirigido desde arriba, no parece haber sido espontáneo ni sujeto a la improvisación o a la presión externa, características de otras latitudes.

Socialismo cromático

En 1982, con la aprobación de una nueva Constitución y el respaldo de su partido, Deng Xiao Ping anunció la necesidad de construir según sus términos *un socialismo con los colores de la China*. Con una larga trayectoria en la vida política, su popularidad tomó impulso a comienzos de los años sesenta, hasta la llegada de la Revolución Cultural, auspiciada por fanáticos seguidores del ideario maoísta. Inclusive en este oscuro episodio (1966-1976) protagonizado por los artífices de la Gran Marcha, Deng logró un espacio reformista dentro de la facción liderada por Zhou Enlai.

Las batallas al interior del partido no fueron obstáculo para mantener su pensamiento moderado y cuestionar a Mao Tse Tung, *el gran timonel*, símbolo sagrado de la Revolución Popular. Sin dejar de aparecer en la arena política, es sólo en 1978, luego de su tercera entrada en la cúpula del poder y con el apoyo de una mayoría partidista —PCCh—, cuando Deng sustituye la noción de la lucha de clases y orienta a su pueblo hacia un nuevo período de reconstrucción económica. Aun con la oposición de sus contradictores ortodoxos estableció



una apertura política que permitió la entrada de capitales y tecnología occidental; en un proceso de descentralización estatal donde, de manera paulatina, brindó mayor autonomía a las regiones, los productores y las empresas.

Recetas caseras

Para la gran mayoría de los mil doscientos millones de chinos, las estoicas épocas de hambruna han quedado atrás. La canasta alimenticia es tan diversa como su población, donde según el dicho popular se come todo lo que vuela excepto los aviones y todo lo que tenga cuatro patas excepto las sillas. Junto al exótico gusto por alacranes, perros o serpientes, China se apunta hoy en la lista de las grandes ligas, como el mayor productor de cereales y carnes del mundo.

Las comunas populares instauradas durante los años cincuenta, han dado paso a la iniciativa privada para aumentar el desarrollo de la producción agrícola y los ingresos de la población campesina. Pero la demanda alimentaria ha aumentado de manera proporcional y obliga a los chinos a ser los mayores importadores de granos a nivel mundial. Por esta razón, la meta de convertirse en un país auto-suficiente, plantea un problema de fondo en términos de la oferta limitada de ciertos productos frente a la demanda de una población con tasas de natalidad que oscilan entre el 1.4% y 1.8% anual. Con otra peculiaridad indicada por los cálculos demográficos: una cuarta parte de población vieja del mundo vivirá en la China en el 2008.

Ricos y pobres

El boom de la economía china ha repercutido de manera positiva en la despensa de alimentos y ha mejorado las condiciones habitacionales de sus gentes. El espacio urbano disponible para la población pasó en la última década, de cuatro a siete metros cuadrados.

Sin embargo, la demanda de mano de obra en las grandes urbes, mejor pagada que la agrícola, genera oleadas de migrantes campesinos que duermen, cocinan y esperan su oportunidad en pasillos, escaleras, plataformas y parqueaderos de las terminales de transporte. Esta población flotante, aún vestida de uniforme gris y el tradicional sombrero cónico, recrea un ambiente tugurial a las puertas de la modernidad en las más de doscientas ciudades de este país.

De otro lado, la aparición de una nueva clase urbana provoca malestar en aquellos estratos de la población que ven invertida su pirámide de ingresos.

Contenido

Editorial

Ventana Global

Actualidad

Imagomundi

Externautas

Peso pluma

Figuras y economía

Cultura y sociedad

Ojivas al curry 14

China

Cuba 21

LEDO

Los más afectados son los trabajadores de las empresas estatales, con sueldos muy bajos comparados con los de la nueva burguesía, parte integrante de una economía extrovertida, comercial y negociante que sigue con orgullo el slogan gubernamental "es glorioso enriquecerse". En todo caso, las oportunidades de empleo parecen empezar a abrirse, aunque debe tenerse en cuenta que el 70 % de la población es rural y el empleo agrícola representa el 53% del total de mano de obra empleada.

Bambú y cemento

Sin necesidad de dominar el mandarín o comprender el cantonés, se puede traducir en prosperidad la vida dinámica de la población urbana en ciertas provincias, determinadas geográficamente por algunas ciudades del interior y la costa sur, prósperas y pujantes en contraste con ciertas regiones rurales del interior más pauperizadas y atrasadas.

Beijing es uno de los principales ejes de influencia y desarrollo de la zona norte. Su majestuosidad resume el espíritu de las regiones centrales sin salida al mar. Los pequineses son los *cachacos* de la China. Ceremoniosos y discretos, se precian de su antiguo linaje y de la pureza del mandarín, idioma que describe costumbres milenarias.

Igual que para la receta del pato pequinés o para el silencio que guardan las murallas de la Ciudad Prohibida, hay un sabor rancio y 6000 años de civilización obligatoria en el ambiente. El trazado de tortuosos adoquines feudales y la gris imponente de moles burocráticas se confunde con los hoteles cinco estrellas o las fachadas espejo y bronce de las firmas corporativas. Conjunto disparejo que hace de la capital depositaria de los secretos del Imperio, un lugar con gente de ojos rasgados, atestada de nuevos anticuarios y apaleadas bicicletas.

Más al sur irrumpe el vertiginoso desarrollo industrial de ciudades del interior como TaiYuan. Antigua capital de varias dinastías, en esta reencarnación representa el progreso a través de pipetas de ladrillo y humo negro, erguidas en memoria de la Revolución Industrial.

Es dramático el proceso de transformación urbanística de la ribereña ciudad de Chongqing, caliente y húmeda hasta la evaporación, fiel representante de paisajes en plumilla y tinta china, y ubicada entre peñascos perforados alguna vez por bombarderos japoneses. Epicentro de guerras recientes y remotas y lugar de exilio del Chiang Kaishek, está villa que se extiende entre dos ríos color mostaza —el Gran Río y el Jiangling— se perfila hoy como un importante puerto fluvial donde se construyen rascacielos sostenidos por andamios tejidos en bambú.

Camino de la costa, la actividad acelerada del mercado comercial está representada por la superpoblada y costera ShangHai, ciudad culta y de avanzada por tradición. Ayer la más roja, hoy mercantilista y con una dinámica cultural propia, no pierde su identidad de locación cinematográfica, que habla desde sus portones occidentales de misioneros, comerciantes, científicos, opio, miseria y luces de neón.

Fascinante contraste con la región del norte y el ritmo arrollador de la región costera, lo ofrece el desarrollo acelerado de las *joint-ventures* ubica-

das en las Zonas Económicas Especiales —ZEN— como Shenzhen o Zhuhai. Ayer depósitos de mercancías y establecimiento de maquilas, hoy ciudades superpobladas, compiten con su vecina majestad, Hong Kong, que se perfila para el siglo XXI más como una ciudad turística y de servicios.

Pero no todo es pujanza y desarrollo en la tierra de los pandas. Junto al fenómeno de la modernización, que va de la mano con un crecimiento acelerado, está el de la extrema pobreza y el atraso. Las olvidadas zonas mineras de Datong y la región autónoma de Mongolia Interior, o las condiciones de vida casi feudales en la zona rural de Dazu —cerca a Chonquing— señalan los peligros que conlleva el desarrollo desigual en un país-continente conformado por más de cincuenta étnias con un territorio que cubre 9'572.900 kilómetros cuadrados.

Algunos argumentan que aparte del impacto social y político está el efecto espacial, demográfico y ecológico de millones de chinos en plena producción. La presión demográfica de un desarrollo urbano acelerado en las regiones aledañas a las ciudades importantes, representa una amenaza para las tierras cultivables, absorbidas por la industrialización y las edificaciones urbanas. Es cierto, el desarrollo anárquico en obras de infraestructura, la explotación no controlada de minas, la tala indiscriminada de bosques, la urbanización de zonas rurales y la utilización masiva de carbón han producido un progresivo proceso de erosión de la tierra y una contaminación que va más allá del enriquecimiento y el progreso.

Regreso al futuro

Aunque existe un fuerte contraste de opinión sobre la gradualidad de las reformas económicas, en lo que parece haber consenso, es en las posibilidades restringidas para una apertura democrática y un proceso viable de modernización política. La libertad de prensa, el multipartidismo o la liberación de los disidentes arrestados en 1989 durante la manifestación en la Plaza de Tiananmen son temas que no se discuten en público, ni en la cúpula del PCCh. Más remota es la posibilidad de considerar la declaración de los derechos humanos como universales, criterio que preocupa pero no obstaculiza las relaciones comerciales con la comunidad internacional. En particular con los norteamericanos, cuyo déficit comercial con la China alcanza los treinta y siete mil millones de dólares, el mayor después del japonés con setenta mil millones.

Existen indicios de una transición política, velada por la opacidad de la información y por un aparente desinterés de la población urbana que traduce los asuntos del Estado en la libertad de consumir y hacer negocios sin mayores obstáculos. Se observa que el número de miembros del PCCh se ha reducido cerca de cuarenta y cinco millones en los últimos 10 años. Además, las denuncias públicas por parte del Estado sobre los casos de corrupción en su inmenso aparato burocrático son tan comunes y alarmantes como en las de cualquier democracia occidental de fin de siglo. Este hecho insinúa que el sabor a triunfo económico, traducido en su considerable reserva de divisas que supera los US\$105.000 millones, inmuniza al ala progresista del partido contra un mayor resquebrajamiento entre facciones.

Contenido

Editorial

Ventana Global

Actualidad

Imagomundi

Extranautas

Peso pluma

Historias y relatos

Cultura y sociedad

Ojivas al surry

China

Cuba

LETO

El irreversible proceso de descentralización administrativa junto a un crecimiento desigual de las regiones sugiere la necesidad, ante las amenazas separatistas, de una mayor circulación del poder dentro del Partido y entre éste y las nuevas élites.

¿Fen Shui?

Para los creyentes en la simbología profética y el lenguaje cifrado, Hong Kong con sus habitantes es la ciudad que mejor interpreta lo que sería la China del futuro. Combina un capitalismo avanzado al estilo asiático con la estructura y los dictados de mitos y creencias altamente ritualizados de oriente. A través de la arquitectura y del principio cósmico del Equilibrio, se concilian el vértigo del juego en el mercado bursátil más importante de la Cuenca del Pacífico y el respeto sagrado por el baño matutino de los siete dragones que visitan a diario los altos de las colinas que bordean el puerto.

Es así como algunos de los imponentes y modernos edificios construidos hoy en concreto, vidrio y cemento, en las zonas altas de la bahía de Hong Kong presentan en sus fachadas ventanas tubulares hasta de doce metros de diámetro elaboradas sin otra finalidad que la de permitir que los dragones, la figura más cercana al cielo y sus designios, atraviesen sin mayores obstáculos su camino hacia la cima de las colinas, límite natural entre oriente y occidente.

Hoy, los chinos que oscilan entre la grandeza y la miseria hacen alarde de una democracia de anticuario, con más pátina que la de los atenienses. Sin embargo, no olvidan los vestigios de otra mutación inacabada y el largo recorrido en condiciones de austeridad y sacrificio para así cruzar con paso firme el puente tendido por el reformista Deng Xiao Ping entre la China de Mao y el Siglo XXI. Convencidos que *todo lo sólido se desvanece en el aire*, siguen fieles a las persistentes idas y venidas de sus dragones de viento.



UNA TRANSICIÓN POLÍTICA SIN TRAUMATISMOS

Lo sucedido en marzo pasado durante el Congreso Nacional del Pueblo, celebrado en Beijing, confirma el hecho que en China se presenta una transición política sin traumatismos. Los pronósticos de algunos analistas occidentales sobre las turbulencias y las luchas internas del Partido Comunista de nuevo se quedaron en hipótesis.

Es más, la reunión de la IX Asamblea Popular Nacional —APN— no implicaba un evento de mayor impacto en la vida política china, teniendo en cuenta los resultados del XV Congreso del Partido Comunista que se celebró el año pasado. Si se considera la íntima relación que existe entre el Partido y el Estado en China, no era previsible que en la estructura del gobierno se presentaran variaciones notables en comparación con la estructura del Partido.

Si se observa en perspectiva la celebración de la IX —APN— como el XV Congreso del Partido Comunista Chino, podemos sacar las siguientes conclusiones:

El liderazgo de la tercera generación consolida un núcleo dirigente compuesto por Jiang Zemin y Li Peng. El hecho que Li, señalado como uno de los promotores de la ley marcial que acabó con los disturbios de la Plaza Tiananmen en 1989, fuera confirmado entre los siete miembros del Politburó y haya pasado de Primer Ministro —por vencimiento de dos períodos sucesivos— a Presidente del Congreso, confirma que la relación entre los dos líderes es más sólida y estrecha de lo que se suponía.

Jiang es un líder con poderes incuestionables. Ocupa, además de la Presidencia de la República, la Secretaría General del PCCh y la Presidencia de la Comisión Militar Central, algo que no ocurría desde el período Maoísta.

El esquema de transición política de Deng ha probado su eficacia. La limitación a dos períodos para el ejercicio de los cargos de mayor nivel impide la perpetuación en el poder formal y permite el ascenso a nuevas generaciones.

Frente a los hechos de Tiananmen, hay consenso entre los líderes de no tratar en el futuro cercano una revaluación del tema. Si bien hay una mayor suavidad en el lenguaje oficial —se habla de disturbios y no de contrarrevolución—, no existe una reivindicación del movimiento. De la línea dura del 89, sólo queda Li Peng en el alto liderazgo, luego de la salida del Clan Yang entre 1992 y 1993. A la vez, Qiao Shi, el único aliado de Zhao Ziyang a quien se le imputan errores políticos e ideológicos que produjeron la crisis de 1989 ha salido del Politburó y del Gobierno.

Guillermo Puyana
Profesor de la Facultad de Finanzas,
Gobierno y Relaciones Internacionales

Ojivas al surry ... 14

China

Cuba 25

Cabe resaltar que el ejército se consolida como fuerza política. En la actualidad los miembros del Comité Central del Partido, cerca del 20% son militares, el más alto índice en la época post Mao.

El buen desempeño en cargos de responsabilidad económica rinde frutos. El ascenso de Zhu Rongji al premierato, es la confirmación de que el enfoque en el trabajo económico seguirá siendo el punto central en China.

Pero el proyecto ideológico y político también es clave en el futuro desarrollo de la política china. Además de Zhu Rongji, la otra *estrella que asciende* es Hu Jintao, cuya hoja de vida refleja una dedicación a materias ideológicas y políticas en áreas tan neurálgicas como el Tíbet o en cargos de responsabilidad como la dirección de la Escuela del Partido.

Los vaticinios de inestabilidad tampoco se cumplieron en esta oportunidad. Las tareas que los líderes deben enfrentar no son pocas ni fáciles. El desarrollo de la política china sucede en un escenario crítico, en el que los factores de unidad no dependen de un líder sino del consenso entre diversos intereses burocráticos y agendas institucionales. Jiang Zemin no parece tener una agenda propia, pero ha sabido moverse como pez en el agua, en la promoción de agendas ajenas en áreas claves, como la economía, el ejército y el trabajo ideológico, para crear consenso entre los sectores políticos de las diferentes áreas. Que ahora la política china no cuente con líderes de la talla de Mao, Zhou En Lai o Deng Xiao Ping puede no ser la situación ideal, pero lo cierto es que el nuevo liderazgo corresponde a las necesidades de la evolución política y a la diversificación de los intereses nacionales y regionales. No en vano el núcleo dirigente en



cabeza de Jiang Zemin ha ocupado la presidencia de los tres entes más poderosos en China.

Este es el primer liderazgo tras de la muerte de Deng y luego del retorno de Hong Kong y ninguno de esos dos factores causó la inestabilidad que se vaticinaba. Las tareas en el futuro no son pequeñas, pues tendrá que enfrentar el próximo año el décimo aniversario del incidente de Tiananmen, la finalización de la primera etapa de la reunificación con el retorno de Macao y la definición del ingreso de China a la OMC.

Si enfrenta con éxito el primero, se habrá probado que el clima político ha alcanzado suficiente consenso y claridad como para evitar el resurgimiento de nuevos disturbios.

Si no enfrenta con éxito el segundo, sobre lo cual hay muchas dudas, la tarea siguiente será restablecer el diálogo suspendido con Taiwan y controlar los movimientos independentistas en la isla, porque de lo contrario la legitimidad del Partido Comunista en el siglo XXI estará en entredicho por no lograr la unificación nacional luego de la liberación en 1949.

Si enfrenta con éxito lo segundo, habrá controlado una de las estrategias de mayor envergadura de Occidente para contener el avance chino, que consiste precisamente en mantener a China en una situación de informalidad económica mundial, en permanente transacción con las potencias industriales sobre los parámetros de las relaciones comerciales.

Es un futuro que definitivamente probará la capacidad del nuevo liderazgo para asumir las responsabilidades históricas de la era post-Deng, que les dejó no sólo un país libre sino también próspero y poderoso y en camino hacia la reunificación.



La visita del Papa pareció anunciar un nuevo giro en las relaciones entre Cuba y Estados Unidos. El pasado 20 de marzo la Casa Blanca ablandó su postura hacia la Isla...

CUBA

LUZ VERDE DESDE LA CASABLANCA, SIN EMBARGO...

La posibilidad de realizar vuelos directos por razones humanitarias y el envío de medicinas y giros hasta por 1.200 dólares a la isla evidencian una nueva voluntad de parte del gobierno norteamericano. Las reacciones, tanto de los grupos que apoyan la eliminación del embargo, como de los que, por el contrario, han solicitado su fortalecimiento, no se han hecho esperar.

Además, los analistas han dado a conocer sus opiniones sobre lo que hay detrás de esta decisión y de los debates que generan la política de Estados Unidos hacia Cuba. Aparte de los grupos antes mencionados, se debe tener en cuenta el papel de los empresarios —especialmente

Alvaro José Calderón
Estudiante Facultad de Finanzas,
Gobierno y Relaciones Internacionales

los del sector turístico, que ven cómo las cadenas hoteleras europeas se apropian de un mercado tanto atractivo

como rentable—, la comunidad cubana de los Estados Unidos, el Congreso, y la Iglesia, que en cabeza del Papa Juan Pablo II busca influenciar estas decisiones.

Antes de entrar a estudiar cada posición, es conveniente hacer un pequeño resumen cronológico sobre los antecedentes de la actual situación. El embargo a Cuba fue decretado por el Presidente Dwight Eisenhower en 1959, tras el triunfo de la Revolución en cabeza de Fidel Castro y la reforma agraria adelantada para expropiar todos los bienes de ciudadanos estado-



unidenses en la isla. En un comienzo tuvo alcances parciales, pero a partir de 1961 adquiere carácter de permanente.

La década del noventa empezó con la firma por el Presidente George Bush de la Ley Torricelli, que reforzaba el embargo, incluso exigiéndole a las empresas norteamericanas del extranjero cesar sus negocios con la isla, los cuales en 1990 rodeaban los 700 millones de dólares. Las relaciones Estados Unidos-Cuba en la administración Clinton empiezan en 1993, bajo la premisa que la isla, tras la desintegración del bloque soviético, no significaba un peligro para el país.

Diáspora cubana

Un año más tarde, Clinton se da cuenta del problema migratorio en que se había convertido Cuba, a raíz de la salida de más de treinta mil balseiros que tenían como objetivo llegar a la Florida, y decide detener y deportar a los que buscaran asilo. Pero en el área comercial parecía haber un acercamiento por presión de varias organizaciones defensoras del Derecho Internacional Humanitario, las cuales mostraban casos donde se destruía material médico que iba hacia la isla. Incluso hay quienes opinan que la decisión que acaba de tomar Clinton tan sólo lleva el estado de las relaciones a lo que estaban hace dos años.

Llegaría febrero de 1996 con el derribo de dos avionetas de un grupo dedicado a fiscalizar y denunciar las actuaciones del régimen de Fidel Castro, conformado por cubanos exiliados en la Florida, llamado *Hermanos al Rescate*. El 6 de marzo Clinton, presionado por la mayoría republicana del Congreso, decide respaldar la aprobación de la ley Helms-Burton en el Senado, y endurece tanto el embargo como las relaciones entre ambos países. Esta decisión hizo que Clinton perdiera poder de maniobra y gran parte de su autonomía para decidir mediante decretos presidenciales sobre el embargo a Cuba.

Quedaron así elevados a categoría de ley todos los decretos presidenciales respecto al embargo, con el fin de impedir que el presidente los cambiara en el futuro. A su vez, obstruía cualquier tipo de ayuda de los países ex-soviéticos a Cuba y obligó a votar contra cualquier posibilidad de préstamo de alguna institución financiera multilateral, entre muchas otras disposiciones. Sin embargo, las presiones que se presentaban a principios de este año junto con la visita del Papa hicieron que se diera el giro.

Son válidos los argumentos que esgrimen los detractores del embargo norteamericano a Cuba. Primero, lo consideran inmoral. Creen que son varios los inocentes, hastiados de Castro, como para contemplar la idea de empobrecer la población. Opinan que el rasgo distintivo del socialismo es la prohibición del intercambio voluntario entre las personas. Luego, Estados Unidos no puede tener la doble moral de prohibir el intercambio precisamente entre cubanos y norteamericanos.

Por otro lado, consideran que dicha estrategia no ha funcionado. Desde el análisis económico, son varias las empresas extranjeras, en especial canadienses, que producen y venden bienes susceptibles de reemplazar los bienes norteamericanos. Y los bienes que no tienen sustitutos son vendidos a terceros países para luego exportarlos a Cuba.



Las constantes declaraciones de Fidel Castro en cuanto al impacto del bloqueo en la crisis económica cubana sólo incrementa el sentimiento anti-imperialista. La solución sería, según ellos, abrir el comercio entre Cuba y el mundo. Así podrían tener mayor experiencia con inversión extranjera y se darían cuenta que su único destino no es la pobreza. Incluso, entre los opositores al embargo, hay quienes dicen que el derribo de las dos avionetas en 1996 era una estrategia que apuntaba al fortalecimiento del bloqueo contra Cuba, para escudarse en el sentimiento nacionalista.

Ni tanto que quemé el santo

Pero tal vez las dos posiciones que mayor peso han tenido en esta última decisión del gobierno de Clinton son las de la coalición *Americans for Humanitarian Trade With Cuba*, formada con la idea de presionar por el fin del embargo a la isla. También está la Iglesia beligerante en la última visita del Papa. El primer grupo ha trabajado con la Cámara de Comercio de Estados Unidos, lo que demuestra la idea de salvaguardar los intereses del sector privado exportador. Empezar por defender las exportaciones de alimentos y medicinas es un paso corto pero útil para lo que se busca en el largo plazo. Este grupo, encabezado por David Rockefeller no cree que una política deba acarrear la desgracia de la población civil. Aliarse con la Cámara de Comercio, que representa más de 500 empresas norteamericanas, revela su verdadero interés: no seguir ofreciendo ventajas a las empresas del resto del mundo.

La visita del Papa fue el mejor aliado para abrir puertas al mercado exterior. Sin embargo, las declaraciones del Pontífice contra el bloqueo y a su vez contra los estragos que dejó el capitalismo salvaje fueron muy útiles. Cincuenta y tres millones de norteamericanos forman la comunidad católica, y la palabra de quien representa este número de personas sumada a 500 grandes empresas no se pueden dejar de lado. Y así fue. Declaraciones



de grupos con influencia en la opinión pública y en la clase política estadounidense facilitaron el alivio de parte de la Casa Blanca al embargo.

Aunque la distensión inicial del bloqueo no parece tener repercusiones inmediatas hacia su desmantelamiento definitivo, el gran número de actores y las diversas percepciones con respecto al tema de Cuba influyen positivamente hacia una gradual y eventual normalización de las relaciones.

HABLA LA DIPLOMACIA CUBANA

1. ¿En qué áreas comerciales cuenta Cuba con aliados en América Latina?

R: Antes del triunfo de la Revolución, Cuba solo tenía relaciones con 51 países. Sin embargo, a mediados de 1996 mantenía relaciones diplomáticas con 157 estados. Se hallaban acreditadas 83 misiones, de las cuales cinco son representaciones de organismos internacionales. Sus principales aliados comerciales son: México, Argentina, Chile, Brasil, Colombia y Venezuela.

Cristian Darío Castro
Estudiante Facultad de Finanzas,
Gobierno y Relaciones Internacionales

2. ¿Tiene Cuba lazos de cooperación tecnológica y petrolífera con América Latina?

R: La explotación petrolera en Cuba tiene antecedentes en el pasado siglo, ya que en 1881 se perforaron cuatro pozos de San Miguel

de Matemo y encontraron Nafta a unos 300 metros. Esta empresa languideció por falta de recursos. En la década del cuarenta y hasta 1954 se perforaron 50 pozos y se tecnificó el trabajo geológico. Los empresarios norteamericanos comenzaron a investigar la Plataforma Marina. De 1955 a 1958 se desarrolló una gran campaña geológica y geofísica que propició el hallazgo de nuevos yacimientos. Con el triunfo de la Revolución, la nacionalización de las riquezas del suelo, trajo airadas reacciones de las compañías extranjeras.

El desarrollo del petróleo propició calificación del personal y la perforación de los pozos de explotación, que trajeron como consecuencia la producción en 1981 de 258.900 toneladas métricas (t.m), es decir, cuatro y media veces más que en 1958. El incremento de la producción continuó progresivamente: En 1982 llegó a 541.000 t.m, en 1989 se elevó a 718.400 t.m y en 1995 se produjeron más de 1'400.000 t.m., un volumen récord.

El ascenso de la producción se explica por la incorporación de nuevas tecnologías, la ejecución de capital fresco y de recursos por la participación de compañías extranjeras que establecieron contratos a riesgo, y una acelerada política en la organización de las complejas operaciones petroleras. El crudo cubano posee una apreciable proporción de azufre, es asfáltico y sumamente viscoso. Cuba ha establecido lazos de cooperación tecnológica con más de 30 países, y petrolífera con Canadá y México.

3. ¿Quiénes son los aliados empresariales de Cuba en Estados Unidos?

R: Hasta el momento no existen.

4. ¿Existe una relación especial con China desde el fin de la Guerra Fría?

R: Las relaciones entre Cuba y China se han caracterizado por un balance positivo.

5. ¿De dónde provendrán sus fuentes energéticas en años venideros?

R: La principal fuente de energía continuará siendo el petróleo.

6. ¿Se puede hablar de clases sociales en Cuba?

R: En Cuba no se puede hablar de clases sociales. El sistema socialista en nuestro país trata a todos los ciudadanos por igual y esto se manifiesta en la gratuidad de la salud, de la educación, del deporte, así como del derecho al trabajo y a la vida. Ahora bien, el bloqueo económico, comercial y financiero impuesto por los gobiernos de Estados Unidos afecta a cada cubano, cada día, incide en su nivel de vida y en la economía nacional, desestabiliza los flujos de distribución y de producción.

7. Cuba sin Fidel...

R: Cuba es y seguirá siendo un país socialista.

Cuba debe asumir el reto de las transformaciones económicas acaecidas con la caída del Muro de Berlín, de acuerdo al proceso de globalización de la economía mundial y al endurecimiento del embargo impuesto a la isla por Estados Unidos con la ley Helms- Burton. El gobierno cubano intenta redefinir algunas áreas estratégicas de su economía para obte-

ner recursos financieros. Facilita el ingreso de la inversión extranjera bajo criterios de competitividad y complementariedad tecnológica en los sectores azucarero, petrolífero y turístico.

Con la reciente apertura económica, los sectores turístico y petrolífero han sido los más beneficiados. El procesamiento del crudo se incrementó por las alianzas estratégicas con compañías británicas, canadienses y francesas, sin contar los beneficios sobre otras ramas del sector minero. Se tienen expectativas en torno a la modernización de las refinerías en Cuba, especialmente en las zonas de Santiago de Cuba y de Cabaigán.

En el sector termoeléctrico, un grupo de empresas francesas asesora el proceso de modernización tecnológica de la planta Antonio Maceo, conocida como Rente, en Santiago de Cuba. Su reactivación está proyectada para 1999 tras una inversión de 16 millones de dólares. El gobierno cubano realiza el montaje del equipo y la ejecución de la inversión.



Andrés
ChacónEstudiante Facultad de Finanzas,
Gobierno y Relaciones Internacionales

En mayo de 1990 el Departamento de Lucha Contra el Crimen Organizado de Arizona y el Servicio Secreto de Estados Unidos realizaron la operación *Sundevil*. Su objetivo fue dejar saber a los habitantes de Internet que no estaban solos, que el gobierno los observaba y conocía todos los detalles de su vida. Para esto, se llevaron a cabo allanamientos en 12 de las principales ciudades de la Unión, entre ellas Los Ángeles, Miami, Detroit y San Francisco.

El resultado de esta operación fue inesperado: no se encontró ningún cartel informático, ningún genio maligno, nada, tan sólo...unos *nerds*, un gran número de jovencitos despelucados y armados con sus computadoras. ¿Por qué el todopoderoso gobierno norteamericano se tomaba la molestia de coordinar una operación tan dispendiosa y complicada, a sabiendas que no iba a obtener nada importante? La respuesta es simple: protección.

Estados Unidos es el país tecnológicamente más avanzado y a su vez, el más vulnerable. El logro que obtuvo al conectar al mundo a través de una red global de computadoras resultó contraproducente. Aunque dió el primer paso para

TERRORISMO EN PURO CUENTO VIRTUAL

conformar la denominada aldea global, también dejó las puertas abiertas para que cualquier persona pudiera entrar y tener el mundo en sus manos. La invitación era demasiado tentadora, y fueron los jóvenes quienes acataron el llamado. Ahora los habitantes de la Red son difícilmente controlables, se meten en cualquier habitación cibernética y aunque no son criminales, sí son culpables. Como lo dice el Manifiesto *Hacker*, son culpables de curiosidad.

Puerta virtual

El mundo ha cambiado, no se parece en nada al de hace diez años, y para entenderlo es necesario mirar más de cerca el principal causante de esta mutación: el internet. La Red Mundial de Computadores fue creada a mediados de los años setenta por el Gobierno Norteamericano, como una manera de mejorar su capacidad de reacción ante cualquier amenaza. Esta pequeña red era conocida como *Harpanet* y apenas conectaba a las entidades oficiales entre sí, el Pentágono, la Casa Blanca, la Agencia Central de Inteligencia.

A finales de la década de los setenta, se permitió el acceso de la comunidad educativa, especialmente a las universidades, para disponer de información ofi-



cial no clasificada. Nació así UseNet, nombre que sugería el uso público de la Red. Finalmente, a principios de los años ochenta, el sector privado se incorporó a la Red. Poco tiempo después, lo hizo la comunidad internacional, con lo cual conectó al mundo entero y mereció entonces el apelativo de *Internet*.

Los términos comunes usados por los usuarios avanzados de Internet salieron de lo que antes era ciencia ficción. Lo que ayer fuera sólo futurismo, hoy no es más que realidad, una *hiperrealidad*. Películas como *Bladerunner* de Riddley Scott o *Escape From New York* de John Carpenter, influyeron tanto en la ideología como en la ambientación de un futuro totalmente tecnificado, hasta crear el concepto *Cyberpunk*.

Legiones de comics, revistas y autores especializados en el tema ayudaron a crear un estilo futurista y profético. Entre ellos vale la pena destacar el fenómeno *Marvel X-men, X-factor, Xtc*, la revista *Heavy Metal* y los autores clásicos de ciencia ficción reconocidos mundialmente como Julio Verne, H.G. Wells e Isaac Asimov. Fueron ellos los primeros en imaginar la inteligencia artificial.

Ahora los ciudadanos de la Red son difícilmente controlables, entran sin autorización a las habitaciones cibernéticas y aunque no son criminales, sí son culpables.

LA AUTOPISTA,

El mundo dejó de ser manejado por armas, energía o dinero. Está manipulado por pequeños unos y ceros. Diminutos pedazos de información. Todo es tan sólo electrones.

Cosmo, Héroes por Azar.

Mitología en línea

Pero sobre todos ellos, hay un autor que desarrolló completamente el fenómeno de la globalización vía computadores, al que se debe gran parte de la mitología en línea: se trata de William Gibson, quien a principios de la década de los ochenta, escribió cuentos cortos en los que puso en práctica la idea de *Cyberspace*, primer paso hacia la llamada *realidad virtual*. En 1984 publicó su obra *Neuromancer*, origen del *Cyberpunk* tal como lo conocemos hoy, en ella introdujo nuevas ideas que serían básicas para los usuarios de la Red, como la *Matrix* que es un mundo virtual con las mismas funciones de Internet pero aún más desarrollado y los *Net Cowboys* que son ladrones de información en la *Matrix*. De esta idea se desprenden los actuales *Hacker*. También están los *Street Samurais* que son los nuevos dueños de las calles y que hacen trabajos por contrato en el mundo real, donde los *Net Cowboys* no llegan. Gibson anticipó con creatividad un futuro en el cual la información lo controla todo.

El mundo ha cambiado, no se parece nada al de hace diez años, y para entenderlo es necesario mirar más de cerca el principal causante de esta mutación: el Internet.



Maniqueísmo cibernético

Aunque las ideas de Gibson fueron revolucionarias en su época, para el mundo actual son cotidianas. La presente década es la primera del 2000, el futuro es ahora y afuera existen fenómenos que escapan a la comprensión de la mayoría. *Neuromancer* fue el punto de partida más no el fin. Existe una vida en línea en Internet, con grupos mayoritarios que pueden categorizarse como buenos o malos según se desee.

Los buenos luchan contra la opresión homogenizadora de los gobiernos poderosos, una expresión de resistencia pasiva frente a los dictados del Nuevo Orden Mundial. En su mayoría jóvenes sobreeducados gracias al acceso a la Red, que sienten un pesado sistema empeñado en callarlos. Los malos son sus antagonistas, los verdaderos tecnoterroristas que ven la Red como un instrumento para obtener información privada que podría ser utilizada para cualquier fin, incluso interferir el sistema de información estatal.

El gran enemigo en esta lucha es el gobierno norteamericano o *Big Brother* que, so pretexto de seguridad nacional viola la intimidad de las personas e interfiere en el libre flujo de información. Aunque pensar que el Estado omnipotente interviene en las redes del sistema informático, corresponde más

La existencia de los llamados ladrones de datos: Hackers, Crackers e incluso los Phreakers— se verá justificada por ser los únicos estandartes que se oponen al cada vez mayor monopolio de la información

bien a una actitud paranoica, la idea no es tan descabellada, si se tiene en cuenta que las agencias de seguridad del gobierno poseen información detallada de más de 80 millones de ciudadanos, no todos delincuentes. Agencias independientes como *Information America* tiene bancos de datos incluso mayores que los de inteligencia, llegando a los 111 millones de personas.

En la tierra de la libertad es difícil hacer algún movimiento sin que el gobierno lo registre. Cualquier transacción, llamada a una línea comercial, aparece en los computadores del hermano mayor. Y así, cuando menos se espera, el hombre que timbra a la puerta informa que por algún motivo se ha transgredido la ley y se





ha atentado contra el orden. Cualquier individuo con un computador personal es terrorista en potencia.

Día a día la Red se expande, crece su velocidad y aumenta la cantidad de datos que en ella se encuentra. La tendencia de la comunidad internacional hacia la sistematización, hace cada vez mayor la dependencia a la información. A su vez, aumentan los intentos para controlarla. Después de todo, la información es poder. La existencia de los llamados ladrones de datos : *Hackers*, *Crackers* e incluso los *Phreakers*, se justifican por ser los únicos estandartes que se oponen al cada vez mayor monopolio de la información y frente a los cuales el hombre promedio no tendrá la menor oportunidad de luchar. Los que hoy consideramos criminales, mañana pueden ser nuestros redentores. *Quien es terrorista para unos, es libertador de otros.*

Cédula de ciudadanía cibernética —ccc—

Hackers: Son las personas que disfrutan explorando los detalles de los sistemas programables y exploran nuevas posibilidades para su utilización. Los genios se consideran parte de una élite difícilmente asequible, se manejan con una ética propia y sus dos parámetros principales son: el acceso a los computadores y a cualquier medio que enseñe cómo funciona el mundo. El acceso al conocimiento debe ser ilimitado y total y lo más importante, la información debe ser libre. Son en su mayoría jóvenes inconformes con las entidades gubernamentales y el manejo que estas le dan a la información. Su forma de protesta es lo que podríamos denominar terrorismo virtual.

Crackers: En 1985 se hace la diferenciación entre los Hackers y este grupo debido a la publicación de un informe periodístico donde fueron públicamente involucrados en un crimen de acceso a sistemas de seguridad estatal. Se caracterizan por romper la seguridad de los sistemas de empresas, programas, juegos, etc. Se reúnen en minúsculos grupos secretos, con el ánimo de intercambiar claves de acceso. Hoy, en vista de la necesidad de seguridad que tienen las empresas, surgió la urgencia de contratarlos para reforzar los sistemas. A estos *Crackers* legales se los llama *Samurais*.

Phreakers: Son los tecnoterroristas reales y constituyen el mayor peligro para la Red. Están en capacidad de hacer *cracking* en sistemas de seguridad de cualquier tipo, especialmente en el campo de las comunicaciones. Buscan acceso para obtener beneficio personal. Obran de mala fe y no son solamente virtuales, pues para su actividad es necesaria una intervención en el mundo de la verdad. Para esto, se basan en el uso de las denominadas cajas de colores : azul, negra, roja, ardois para manipular los sistemas telefónicos. El primero en realizar esta actividad fue John Draper, alias *Captain Crunch*, quien creó la primera *caja azul* a principios de los años sesenta, no con el propósito de hacer daño sino para observar si era posible rebotar una señal alrededor del mundo. Están relacionados con el robo de tarjetas de crédito y números de seguridad social, elementos básicos para cometer estafas.

Peso pluma

Proponen en EE.UU. que los escolares de dicho país lean sólo un 30% de autores blancos. Hay en proyecto otras mociones acerca de químicos zurdos y matemáticos con patillas y bigote.

Nuevas violaciones de los derechos humanos en China. La reacción de la Comunidad Internacional no se hace esperar y se endurece el bloqueo a Cuba.

Ayuda humanitaria para Zaire: se han embarcado ya cincuenta PCs multimedia.

Después de constatar la inquietud de varios organismos internacionales por la práctica de la ablación del clitoris, un defensor de ésta les ha tranquilizado asegurándoles que **el clitoris apenas sufre durante la operación.**

Hay serias dudas de que EE.UU. sea la única nación civilizada que mantiene la pena de muerte, ya que no está claro que sean del todo civilizados.

Por culpa de la libre circulación de trabajadores en la Europa unida, llegan al fútbol español miles de jugadores brasileños.

El referéndum sobre la autodeterminación del Sáhara se celebrará en 1998 y será supervisado por Alberto Fujimori.

Alivio en la Comunidad Internacional ante las **alarmantes cifras de ejecutados en China, tras saberse que no hay occidentales entre ellos.**

Terrible serie de terremotos en Italia: el Asis monumental adquiere el mismo aspecto que la Acrópolis de Atenas.

Varias bombas atómicas rusas permanecen en paradero desconocido, pero no hay preocupación porque ya estaban amortizadas.

Guerra civil en Mandanga. La Comunidad Internacional ya ha enviado prospectores para **averiguar si hay petróleo.**

El 40% de los padres de familia estadounidenses no son capaces de recordar la última vez que se sentaron a la mesa sin encender primero el televisor. Ante estas alarmantes estadísticas, el gobierno federal destina una partida presupuestaria para administrar fósforo a la población, puesto que es excelente para la memoria.



Habla un científico de la NASA: «Si efectivamente

hay vida en Marte, no hay duda de que es vida inteligente, ya que no se deja ver».

**Es rotundamente falso que militar sea
sinónimo de asesino profesional: hay asesinos profesionales civiles.**

El ejército de Uganda mata a treinta niños al confundirlos con rebeldes. El portavoz de la ONU declara que el que los niños estén malcriados no justifica ciertos métodos educativos.

Un famoso pide a la prensa que respeten a sus hijos.
La prensa pide al famoso un listado completo y actualizado.

Nueva intervención de la Fuerza Multinacional. Se desconoce por el momento dónde son las elecciones esta vez.

Acuerdo internacional contra las minas antipersonales. Los fabricantes serán obligados a imprimir sobre el producto una advertencia acerca de que pisarlas perjudica seriamente la salud.

Según el delegado estadounidense para Oriente Medio, los palestinos autores de atentados suicidas demuestran que no tienen el menor deseo de vivir en paz.

Hoy no se ha tenido noticia de ninguna avería en la estación orbital Mir.

EE.UU. ha amenazado con enviar tropas a Argelia en caso de que los integrantes del GIA amenacen Kuwait.

Las primeras informes sobre Kosovo estudiados por la Comunidad Internacional son completamente tranquilizadores: en el conflicto no se está viendo afectado ningún bien kuwaití.

Descubierto un país que no está en guerra.
Ya ha sido multado por la Comunidad Internacional.

Las vacas locas británicas resultan ser simplemente excéntricas.

Malas noticias: el asteroide que estaba previsto que destruyera la civilización humana el 26 de octubre del 2028 suspende la gira y pasará a 900.000 kilómetros de la Tierra en vez de los 40.000 previstos, según informaciones de la NASA. Se teme que caigan en picado las ventas de periódicos.

«Escoge un trabajo que te guste
y no tendrás que trabajar ni un sólo día de tu vida»
Confucio

HARAKIRI

AL EMPLEO VITALICIO

El sistema gerencial japonés, basado en unos tesoros sagrados le han permitido lograr altos niveles de desarrollo y crecimiento económico. Algunos de sus principios más importantes son el empleo vitalicio (*shunsin-koyo*), el sistema de pagos y ascensos por antigüedad (*nenko*), la toma de decisiones por consenso (*jomukai*), los sindicatos de empresa y la identidad del grupo. Sin embargo, este sistema de valores ha entrado en crisis.

Rodolfo
Cáceres

Estudiante Facultad de Finanzas,
Gobierno y Relaciones Internacionales

El empleo vitalicio se aleja cada vez más de la realidad de un país que se encuentra en importantes procesos de cambio interno.

Al no tener un cubrimiento total de los trabajadores, no responder a una motivación económica y no ser viable en un contexto de internacionalización de la economía, este tesoro sagrado del sistema de empleo desaparece.

La gerencia japonesa adoptó el empleo vitalicio como una de sus piedras angulares de la cual se desprendían seguridad en el trabajo, lealtad y dedicación total del empleado a su empresa ya que estaba seguro que una vez entrara no saldría sino para jubilarse. La actual situación económica hace pensar que Japón no mantendrá los elementos característicos de su sistema de gestión, dentro de los cuales está la seguridad laboral a largo plazo.

El sol se oculta

El empleo vitalicio es un principio excluyente que no es sostenible en el mediano ni en el largo plazo ya que sólo cubre a una minoría de la población. Han sido las grandes empresas resultantes de la alianza entre el comercio, la industria y la banca las que han estado en capacidad de ofrecer esa seguridad a sus empleados. En realidad, el empleo de por vida como los salarios y las promociones a la antigüedad son características de las grandes firmas en expansión. Estas pueden darse el lujo de tener más empleados de los necesarios dentro de su nómina. Algunos afirman que las grandes empresas tienen entre un diez y un quince por ciento más del personal necesario.



Ni las mujeres, ni los empleados temporales, ni los trabajadores de las pequeñas y medianas empresas —PYMES— están en la posición de solicitar que su contrato sea de por vida. A las mujeres se las considera casi siempre como empleados eventuales sin disfrutar de ventajas laborales. La mujer está sólo por un período muy corto en el mercado laboral antes de casarse y no es de esperar que se mantenga en la empresa por más de cinco o seis años.

En el sistema de gestión japonés reina la premisa según la cual la empresa pertenece a todos los involucrados, se garantizan los intereses de los trabajadores en forma de empleo en el largo plazo y unas relaciones comerciales también en el largo plazo entre el banco principal, los principales proveedores, subcontratistas, distribuidores, llamados genéricamente *keiretsu*. Aunque la empresa no es propiedad de los trabajadores estos son su principal fin, diferente a otros sistemas de gestión donde el interés recae sobre los accionistas.

El sistema japonés busca una sinergia, un juego de suma positiva en el que todos van a ganar y en el cual los beneficios de unos no pueden convertirse en las pérdidas de los demás. Esta premisa obliga a las empresas a mantener puestos innecesarios debido al poder de los sindicatos que trabajan en favor de la empresa y buscan mantener el empleo de sus miembros. Un sindicato es más importante cuanto más afiliados tenga, y al despedir trabajadores se reducen sus filas militantes. Después de la Segunda Guerra Mundial el pleno empleo se vio como un consenso social y una responsabilidad de todos, por lo que se hizo necesario crear y mantener la mayor cantidad de puestos de trabajo.

Gerontocracia

Entre los argumentos que se utilizan en contra del empleo vitalicio está el del ahorro que representan los nuevos trabajadores dado el sistema de salarios crecientes según la antigüedad. Además, los veteranos de la empresa exigen un elevado costo puesto que convierten la mano de obra experimentada en un bien cada vez máspreciado.

El sistema nipón presenta una gran diferencia con respecto al sistema occidental. Un ejecutivo japonés entra a la empresa de por vida y es ella quien se encarga de prepararlo según la cultura empresarial de la corporación. En occidente, el empleado llega con una formación previa y tan sólo adoptará parte de los principios de su empresa, sin tener un verdadero sentimiento de pertenencia. La relación laboral en Japón repercute en la competitividad del asalariado ya que pierde toda su flexibilidad: el ejecutivo medio o alto es eficiente en su empresa pero si debe cambiar es muy probable que no lo sea en otro medio, ya que no estará bajo el importante peso de la misma cultura empresarial.

Sin embargo, el atractivo de mayores salarios empieza a verse en el Japón como una causa válida para salir de la empresa aunque sus empleadores lo vean como una traición. Recientemente el creador de las consolas *Nintendo* se fue a otra empresa que le ofrecía mejores perspectivas. El hecho fue escandaloso en el medio empresarial. Este es un cambio que se dará poco a poco, los trabajadores sobrecalificados han sido hasta ahora subvalorados y el sistema de salarios no los ha beneficiado. Es probable que busquen posibilidades más rentables. En Japón se habla del *gomu-shugi*, que significa falta de espíritu, interés, emoción, sentido de responsabilidad y buenos modales. Es el egoísmo que lleva a preocuparse de uno mismo, sin importar lo que sucede a los demás.

Japón
cambia a su
manera, sin imitar
a Occidente.

Contenido

Editorial

Ventana Global

Actualidad

Imagomundi

Extranetias

Peso pluma

Finanzas y economía

Cultura y sociedad

Noticias 36

Harakiri ...

Lo que el viento ... 44

LETO

¿Estilo occidental?

Para no perder la seguridad el japonés está dispuesto a todo: no tomar vacaciones, trabajar sin descanso hasta convertirse en workoholic y exponerse a sufrir el karoshi o muerte por exceso de trabajo.

Si los directivos de las corporaciones pensarán como *homo economicus* posiblemente reducirían costos para aumentar ganancias. Una forma sería por medio del despido a los trabajadores ineficientes. Se reduciría así su plantilla y sus gastos, a la vez que aumentarían sus beneficios y competitividad. Si el desempleo aumentara, igual ocurriría con la demanda de trabajo y los empresarios podrían ofrecer menores salarios.

Se dice mucho que las grandes corporaciones japonesas prevén una falta de mano de obra en los años por venir y por esta razón mantienen trabajadores adicionales. Una forma de atesoramiento de empleados, un *stock* de personal listo para ser usado cuando sea indispensable. ¿Por qué no pensar en un sistema de *just in time* en el cual las empresas no tengan inventarios de trabajadores sino que dispongan de ellos sólo cuando los necesiten? ¿Sería esto deshumanizar un medio de producción más? Cabe recordar que ~~Japón es~~ el país que ofrece las peores condiciones de trabajo dentro de los países de la OCDE —Organización de Cooperación para el Desarrollo Económico—.

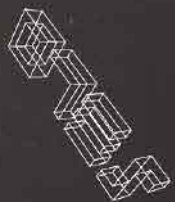
La perspectiva de la falta de mano de obra no es tan acertada si se parte de la teoría un poco simplista de Fukuyama, según la cual el desempleo aumen-

tará por la entrada de las mujeres en el ámbito laboral al crear mayor demanda que no irá acompañada por un crecimiento igual de la oferta. Aunque la población envejezca y cada vez haya menos jóvenes, la demanda de trabajadores podrá ser suplida con extranjeros, mujeres o se podrá posponer aún más la edad de la jubilación.

Japón es uno de los actores principales en la llamada aldea global: tiene presencia en todos los países del mundo ya sea por sus empresas, productos, habitantes o cultura. Japón sabe que el mundo es cada vez más pequeño e integrado. Este proceso trae cambios importantes en las percepciones de unos y otros y en la ética que rige a cada cultura. Las empresas del futuro tendrán una visión más amplia y no podrán limitarse a valores y culturas corporativas locales.

Japón ha sufrido el impacto de la interdependencia. La apreciación del yen —*endaka*— ha afectado sus exportaciones y reducido los beneficios de sus inversiones en el extranjero. La aparición de nuevos competidores en Asia ha hecho que los nipones busquen productos y segmentos de mercado nuevos para imponerse tal y como lo ha hecho Estados Unidos y la Unión Europea.

En el proceso industrial, Estados Unidos es líder en biotecnología, ingeniería genética y en semiconductores especializados. Japón en fibras ópticas, cerámi-



cas y circuitos con una gran escala de integración y producidos en masa. Europa en productos químicos y farmacéuticos.

Made in Japan

Japón es potencia en robótica, segmento que genera importantes ingresos y utiliza mano de obra muy calificada. La "toyotización" va en detrimento del número de empleados. Dentro del cambio de mentalidad japonesa es interesante resaltar la opinión de altos miembros de grandes corporaciones sobre la robotización. Para la presidencia de Yamazaki, la perfección es mayor que la alcanzada por los seres humanos y las máquinas jamás se presentan de mal humor los días lunes. Para otros, los robots han demostrado ser económicos, no provocan problemas y son capaces de producir mucho más que los trabajadores humanos. Su inversión se recupera por lo general en dos años y estos obreros cibernéticos trabajan 24 horas diarias, siete días a la semana, y jamás pierden el tiempo. Estos cambios en la mentalidad nipona van en dirección opuesta a la posibilidad de un empleo de por vida para todos los trabajadores.

Además, la sociedad japonesa ha sufrido cambios importantes. Cada vez se quiere disponer de más tiempo libre para buscar más riqueza espiritual y no tanto material. Los jóvenes quieren viajar y no trabajar tanto, quieren más vaca-

ciones. El lema *Nihon wo yasumo* —Japón está de descanso— ha empezado a circular en los medios de comunicación y se incita a disfrutar de la vida.

El cambio generacional ha traído nuevos valores importados de Occidente. La Aldea Global se consolida en el nivel económico, social y cultural. La idea de reducir el tiempo de trabajo, aumentar las vacaciones y los sábados libres, va en detrimento de los beneficios de las empresas al no romper el equilibrio, donde todos ganan sin perjudicar a los demás. Un óptimo de Pareto en versión japonesa. De esta forma es muy poco probable que las empresas sigan con la organización gerencial vigente. No es sostenible un sistema que parece no tener correspondencia con la nueva sociedad japonesa y menos aún con la realidad del mercado mundial.

Con seguridad los japoneses se ingeniarán alternativas como la de adelantar la edad de jubilación a 45 años para reducir el desempleo o la posibilidad para los que no deseen jubilarse de seguir trabajando hasta los 60 años, con un salario reducido. Así pues, no se debe dudar del ingenio japonés: estarán en capacidad de dar de baja este tesoro sagrado y encontrar uno nuevo que sea la piedra angular de su nuevo esquema de manejo del recurso humano. Un sistema acorde con el mercado y la realidad mundial.

El sistema japonés busca una sinergia, un juego de suma positiva en el que todos ganen y en el cual los beneficios de unos no se conviertan en las pérdidas de otros.

Contenido

Editorial

Ventana Global

Actualidad

Imagomundi

Externautas

Peso pluma

Finanzas y economía

Cultura y sociedad

Noticias 16

Harakiri ...

Lo que el viento ... 44

LETO

43

Según la teoría del caos, una mariposa que aletea en el mar de China podría generar un maremoto en Los Angeles. De la misma manera, la crisis que sufrió el baht tailandés en julio de 1997 pasaría inadvertida si no hubiese sido el detonador de una crisis financiera de amplitud mundial.

LO QUE EL viento asiático SE LLEVÓ

Al mismo tiempo que la crisis ponía en tela de juicio el modelo de crecimiento de los *dragones* y otros *tigres* asiáticos, se encontraba al perfecto culpable: la globalización financiera. En este contexto, es difícil determinar con exactitud cuáles son las causas reales de una crisis cuyas repercusiones no son aún conocidas. ¿Especuladores depredadores a quiénes no les importa el bienestar de la población, gobiernos optimistas que corrieron demasiados riesgos o inestabilidad inherente al proceso de integración de los mercados financieros internacionales? Cualquiera sea la respuesta, lo cierto es que el futuro de las finanzas internacionales debe pasar por una reforma del funcionamiento actual de los mercados de capitales.

David Khoudour-
Castéras

Profesor, Facultad de Finanzas,
Gobierno y Relaciones Internacionales

El efecto Gin-Seng

Después de meses de dificultades económicas, déficit de la balanza comercial, estancamiento de las exportaciones, quiebra de las instituciones financieras, baja de los valores bursátiles... Tailandia enfrentó la pérdida de confianza de los inversionistas internacionales. El 2 de julio de 1997, frente a los ataques especulativos, el gobierno, que no dispone de las reservas en divisas suficientes para defender su paridad con el dólar, deja flotar su moneda: en un sólo día, el baht tailandés pierde el 18% de su valor. El primer dominó cae. Durante este mes, los gobiernos de Filipinas, Malasia e Indonesia



enfrentan la tormenta monetaria y se ven obligados a aceptar la flexibilidad de sus monedas. Los problemas apenas comienzan.

Cuando el primero de julio de 1997 Hong Kong se reincorporó a China, los mercados financieros no reaccionaron. Sin embargo, después de la caída de los principales dominós asiáticos, los inversionistas cuestionaron la capacidad de la ex-colonia británica para mantener la paridad de su moneda con el dólar estadounidense. En particular, se dudó en cuanto a la voluntad del gobierno chino de defender el dólar de Hong Kong.

Los cambistas empezaron a vender la moneda local. La respuesta fue inesperada: la tasa interbancaria subió del 7% al 300%. Sin especulación el sector industrial e inmobiliario se vieron afectados. La tormenta se dirigió hacia la bolsa y, el 23 de octubre del 97, el Wall Street del Pacífico sufrió ataques especulativos. En tan sólo cuatro días, el *Hang Seng*, índice bursátil de la Bolsa de Hong Kong, perdió el 25% de su valor. El contagio se torna mundial.

La Bolsa de Nueva York, después de varios años de ascenso ininterrumpido, padeció la *fiebre asiática*. El factor psicológico resultó fundamental. Algunos inversionistas de Hong Kong tuvieron que vender activos en Europa y Estados Unidos para satisfacer necesidades de liquidez. En realidad, las vicisitudes en Asia generaron incertidumbre en cuanto a la capacidad de la Bolsa de Nueva York para mantener un ritmo alcista sostenido (+ 120% en

Contenido

Editorial

Ventana Global

Actualidad

Imagomundi

Extramatas

Peso pluma

Finanzas y economía

Cultura y sociedad

Horario 40
Lo que el viento...
Degeneración 30

LEVO

tres años). El 27 de octubre, Wall Street perdió el 7,18% de su valor, la caída más grande desde el *crac del 87*. A su vez, mercados latinoamericanos y europeos que siguen escrupulosamente a Nueva York se hundieron. La crisis regresó al Asia como un *boomerang* afectando a Corea del Sur, Taiwan y el mismo Japón que sufre una crisis bancaria desde comienzos de los noventa. El pánico y la crisis fueron globales. ¿Cómo los problemas internos de Tailandia pudieron afectar al planeta financiero en su conjunto?

El lado oscuro

Gracias a la conexión de los mercados, los productos financieros se intercambian en un mercado mundial considerado como único. Los movimientos de capitales trascienden el marco estrecho de la nación: entramos en la era de la globalización financiera. Esta tendencia a la integración de los mercados nacionales es imperfecta.

Una de las principales fallas del proceso de globalización consiste en la fragilidad inherente al sistema financiero internacional, el llamado "riesgo sistémico". Cuando los activos financieros colocados en las bolsas asiáticas por los fondos de pensión occidentales pierden su valor, son, a la postre, los jubilados norteamericanos quienes se ven perjudicados. Al reducir y al disminuir su riqueza, la economía de Estados Unidos sufre las consecuencias de la crisis asiática. Este es sólo uno de los múltiples canales por los cuales la economía mundial se ve afectada por el "riesgo sistémico". El crecimiento hipertrofiado del sistema financiero internacional se traduce en una inestabilidad del mismo que no le permite cumplir con su misión de asignación óptima de los capitales a nivel mundial.

Otro factor de riesgo vinculado a la globalización financiera radica en la especulación. Al principio, el proceso de integración internacional de los mercados financieros se explica por la necesidad de financiar desequilibrios mundiales de las balanzas de pago. Los flujos financieros internacionales no corresponden a las necesidades de la economía mundial. Es decir, la esfera financiera se desarrolla según su propia lógica. La decisión de comprar o

vender un título se basa en expectativas. Si considero que en un futuro más o menos cercano el dólar va a apreciarse, compro dólares hoy para venderlos mañana a un mayor precio y así obtener un beneficio. Si una mayoría de cambistas está convencida de lo mismo, se asiste a un fenómeno de expectativas autorrealizadas que conduce a una burbuja especulativa. Esto significa que el dólar se aprecia no porque mis expectativas son racionales, sino porque una mayoría de agentes sigue el mismo razonamiento al mismo tiempo. El dólar sube porque todos piensan que va a subir.

La historia económica lo demuestra: la mayoría de las burbujas especulativas corresponden a una ausencia de racionalidad aparente que conduce de manera inevitable a un *crac*. Los especuladores consideran que el valor del activo se apartó demasiado de su valor fundamental y que esta situación no es sostenible. Por tanto, empiezan a vender y se asiste a un movimiento de pánico generalizado. Así ocurrió con la famosa crisis del 29 y se repitió en el 87 con el

Principales Monedas
Asiáticas

Países	Moneda
Tailandia	Bath
Indonesia	Rupia
Malasia	Ringgit
Hong Kong	Dólar
Corea	Won
Filipinas	Peso
Taiwan	Dólar
China	Yuan
Japón	Yen
Singapur	Dólar



nuevo *crac* de Wall Street. El *efecto tequila* de 1994-1995 también constituyó una manifestación del estallido de una burbuja especulativa y la crisis asiática del 97 sería el último avatar de la especulación internacional. Sin embargo, cabe preguntarse si hacer de la especulación y más, de la globalización, los chivos expiatorios de las crisis financieras no constituye una explicación demasiado simplista.

¿Dónde están los tigres?

Sin negar la responsabilidad de los especuladores en la crisis asiática, parece necesario recalcar la irresponsabilidad de ciertos "tigres" en cuanto al manejo de sus políticas económicas.

La crisis cambiaría en Tailandia y luego en los demás países asiáticos, resulta menos de los efectos desestabilizadores de la especulación o del funcionamiento irracional de los operadores financieros, que de la sanción por los mercados financieros en cuanto a la conducción de políticas económicas incoherentes.

La estrategia de atracción de la inversión extranjera en los países del Sudeste asiático reposaba en una política de cambio fijo con el *dólar*, o, como en el caso de Tailandia, con una canasta de monedas principalmente constituida por el *dólar* y el *yen*. Esta paridad fija de las monedas asiáticas permitía proporcionar estabilidad y seguridad a los capitales extranjeros que así no debían temer una pérdida del valor de sus inversiones. Esta política se basa en la capacidad de los gobiernos para defender su paridad con el *dólar*.

Una de las principales fallas del proceso de globalización consiste en la fragilidad inherente al sistema financiero internacional, el llamado "riesgo sistémico".

La historia se repite y Tailandia, tres años después de México, perdió su credibilidad internacional. ¿Por qué? Simplemente porque la política de cambio fijo se tradujo en una sobrevaluación de la tasa de cambio real que significó una pérdida de competitividad para el sector exportador tailandés y condujo a una ampliación del déficit comercial. Frente a esta situación el gobierno tailandés, para favorecer a sus firmas exportadoras, tenía que devaluar, pero con el riesgo de asistir a una fuga de capitales extranjeros. La desadaptación de esta estrategia de cambio fijo restaba credi-

bilidad al gobierno tailandés y hacía que las intervenciones de las autoridades monetarias en los mercados cambiarios perdieran su eficacia. Los especuladores, al forzar la devaluación de las monedas *sobrevaluadas*, obligaron a los países asiáticos a consolidar la credibilidad de sus políticas macroeconómicas.

Asimismo, la crisis dejó ver las debilidades estructurales de las economías asiáticas presentadas antes como modelo para otros países en desarrollo. Por ejemplo, en Corea del Sur, los *Chaebols*¹, son acusados de causar la incapacidad de adaptación de su país frente a los cambios acordes con la lógica de la globalización económica. Luego, se busca el desmonte progresivo de estas **estructuras rígidas**. De la misma manera, Malasia, que basaba su crecimiento en grandiosos proyectos de infraestructura, postergó sin fin la construcción de obras más costosas, al reducir así su déficit fiscal.

A la postre, la crisis tiene una ventaja. Significa el fin de un modelo de crecimiento basado en la acumulación de capital en el corto plazo. Además, podría traducirse para los países asiáticos en una nueva fase de expansión comercial.

Crónica de un drama anunciado

Entre junio de 1997 y febrero de 1998, la *rupia* indonesia perdió el 80% de su valor, el *baht* tailandés el 53%, el *won* coreano el 47%, el *ringgit* malayo el 42%, el peso filipino el 37%, el *dólar* taiwanés el 18% y el *dólar* singapuriano el 16%. Sólo Hong Kong y China a pesar de las presiones especulativas, no devaluó su moneda.

Los resultados de estas devaluaciones deberían reflejarse en las balanzas comerciales de los tigres. En efecto, el impacto, en términos de competitividad, constituye una verdadera oportunidad para los asiáticos quienes redescubren que los fundamentos del éxito económico no se basan en la *economía de casino* sino en la capacidad para producir y exportar.

A pesar de todo, la factura es elevada para los países asiáticos y para el resto del mundo. Primero, la depreciación de las monedas asiáticas significa un fuerte aumento del valor de la deuda. Por añanidura, la intervención del FMI tiene un costo no sólo económico sino también social. Con 100.000 millones de dólares, el FMI ha proporcionado a Tailandia, Corea del Sur e

1 Los *chaebols*, como Daewoo, Samsung, Hyundai ... son grandes conglomerados privados que controlan, en colusión con el Estado, la mayor parte de la economía coreana

Indonesia una ayuda sin precedentes —ni siquiera la ayuda otorgada a México en 1995 para curar su *guayabo* con la condición de que estos países sigan las recetas prescritas: políticas monetarias y fiscales restrictivas y una apertura de la economía a la competencia extranjera. Además de desacelerar el crecimiento, estas políticas generan un impacto social perverso. Ya en Indonesia, el gobierno se vio en la obligación de distribuir arroz a las poblaciones más frágiles. Asimismo, en Corea del Sur se descubre un fenómeno desconocido: el desempleo.

En cuanto a los países industrializados, el efecto podría ser doble. Por un lado, al reducirse el consumo de los países asiáticos, una parte de la demanda de las empresas norteamericanas, europeas y japonesas —los tigres asiáticos representan hoy el 39% de las exportaciones de Japón— podría verse afectada. Los expertos calculan para 1998, un debilitamiento del crecimiento mundial entre el 0,5% y el 1%. Por otro lado, existe un riesgo de guerra internacional de precios. Gracias a las devaluaciones, las empresas asiáticas ganan ventajas en términos de competitividad y las empresas occidentales enfrentan esta competencia mediante una reducción de sus precios y beneficios. Existe el riesgo de que quiebren numerosas firmas lo cual no arreglaría la situación económica de los países industrializados, y en especial europeos, particularmente expuestos al flagelo del desempleo. Por consiguiente, los países desarrollados tienen interés en ayudar a los países asiáticos a restablecer sus monedas con el fin de evitar una guerra comercial que sólo podría causar gran perjuicio a sus economías.

Un grano de arena en la máquina financiera

Luego de la crisis asiática, surgió un debate sobre la implantación de nuevos mecanismos reglamentarios que permitirían reducir la movilidad de los capitales y, en consecuencia la inestabilidad financiera. Así, el financista —y especulador— George Soros propone la creación de una institución que tendría la función de regular las finanzas internacionales. La idea sería crear una autoridad monetaria mundial capaz de garantizar las deudas públicas y privadas de los países en crisis. Otros proponen, a semejanza del impuesto Tobin², gravar los beneficios realizados mediante las transacciones internacionales, con el propósito de reducir las posibilidades de ganancias y, por ende, la especulación.

El problema de estas propuestas, además de su carácter demagógico, radica en el riesgo de asistir a un freno en el desarrollo de los mercados financieros y, por consiguiente, a una reducción de la movilidad del capital que se traduzca en un impacto negativo para la asignación de los recursos internacionales. En cambio, en la medida en que las políticas macroeconómicas constituyan una fuente de fragilidad del sistema financiero, la estabilidad de los mercados de capitales implica asegurar la credibilidad de las mismas, no solo en los mercados emergentes asiáticos, sino también en los y latinoamericanos.

² En 1973, el economista estadounidense James Tobin (premio Nobel de economía en 1981) propone la creación de un impuesto de más o menos 0,5% sobre las transacciones de divisas. El sugiere que se afecten los ingresos de este impuesto a la ayuda para el desarrollo.

Cultura
y sociedad

Degeneración X

¿IDENTIDAD DE GRUPO, ORIGINALIDAD O ESNOBISMO?

No existe un sueño o una ideología que cohesionen, masifique y le de sentido a un grupo. Se habla de la Generación X como una moda, estrategia publicitaria y movimiento generacional. ¿Sabemos en realidad qué es y qué significa hacer parte de ella?

Uno de los primeros documentos que hacen referencia al tema, es el libro *Generación X*, en el cual se explora la creación de toda una simbología sobre diferentes comportamientos de los jóvenes en la década del setenta.

El estudio sobre la juventud es cada vez más importante, no sólo por ser un atractivo mercado potencial sino porque son ellos los que marcan las pautas de progreso y desarrollo en sus países.

Marcelle Saouda
Cristian Dario Castro

Estudiantes Facultad de Finanzas,
Gobierno y Relaciones Internacionales

Son muchas las teorías que se construyen sobre el comportamiento adolescente. No en vano el tema de

interés para algunos sociólogos estadounidenses es la necesidad de clasificar, tipificar y hasta parodiar la generación de los niños nacidos entre 1964 y 1980.

Los jóvenes de esta época han vivido una acelerada etapa de modernización urbana, caracterizada por el fácil acceso a la tecnología, además de hallarse involucrados, sin saberlo, en un proceso de mezcla y fecundación cultural entre Oriente y Occidente, resultante entre otras razones de la gran expansión de los mercados y la rapidez en los flujos de información.

Douglas Coupland, se refirió a la Generación X como una juventud occidental marcada por la Guerra Fría, privilegiada por ser una de las más educadas pero con problemas agudos de desempleo o inestabilidad laboral, además del conformismo gestado en torno a la exacerbación de la cultura anglosajona. Hizo además un importante estudio enfocado hacia las nuevas angustias y temores metafísicos de los adolescentes ya poco relacionados con los avatares de la Guerra del Vietnam, las elecciones o las huelgas populares.



¿Incógnita o variable?

La letra **X** expresa la dificultad de encontrar una explicación para los comportamientos indómitos y diferenciados de esta generación, dentro del cual se ha incluido lo que adolece de una respuesta definitiva a los problemas que aquejan al mundo contemporáneo. Es la expresión viva de una fuente de conocimiento con tendencia a la inestabilidad, no por ende negativa.

Contrasta con la Generación X, la de los *Baby Boomers*, población nacida con posterioridad a la Segunda Guerra Mundial y caracterizada por el afán de lograr una identificación de grupo y política. Contrario ocurre con sus hijos que han diluido su espíritu revolucionario en nuevas y exóticas formas de existencialismo, derivadas de un no tan prometedor futuro como el de sus padres.

A pesar de las clasificaciones científicas norteamericanas acerca del comportamiento juvenil, difícilmente se pueden establecer rasgos homogéneos que recojan las manifestaciones sociales ligadas a esta época histórica. Sin embargo, hay quienes afirman que existe una correspondencia de identidad de la Generación X como el rezago histórico de las derrotas políticas del gobierno de Estados Unidos. También se expresa como un concepto funcional a todo tipo de deslegitimación de imaginarios colectivos.

Xienxia fixión

Hoy en día, se ha expandido todo el contenido de esta amorfa clasificación en Latinoamérica a través de los medios globales y locales de información.

Lo que el viento... 44

Degeneración X

Mujer + poder ... 55

Cultura y sociedad



En Colombia se ha propagado el paradigma X con: X-files, X-girls (spice), X-men, Generation Next (Pepsi), Emisoras X. En términos generales, se agrupan y ordenan gustos sobre la no sofisticación tradicional y se orienta el consumo para los nuevos mercados de adolescentes simpatizantes de esta parafernalia.

Se le atribuyen ciertas características a los hombres y mujeres de dicha generación tales como: la escasa participación en movilizaciones políticas, el conformismo por la ausencia de ideologías alternativas y la desesperanza frente a la transformación moral.

Se dice que los jóvenes de la Generación X se sienten atraídos por movimientos ecologistas y feministas dando al traste con tabúes sobre el sexo y las drogas. También se manifiestan como personajes andróginos donde la Era del Ciberespacio, la música industrial, la práctica de deportes extremos y el misticismo son elementos constitutivos de su personalidad.

No obstante, hay posiciones que niegan la existencia de una Generación X en Colombia o en Latinoamérica dado que los modelos culturales en estas regiones no corresponden al conjunto de elementos que constituyeron la construcción de la Generación X en Estados Unidos, Alemania o Francia. Asimismo, se afirma que es una forma de cohesionar mentes a través de la publicidad y el mercadeo. Existe una resistencia frente a los factores de modernización que no permite relacionar la juventud con esa escueta clasificación de comportamientos individualistas.



Se podría afirmar que la Generación X en Colombia esconde un proceso que no evade cualquier comportamiento normal de un adolescente en su proceso de crecimiento. También, que la construcción de personalidades no surge como una reacción frente a generaciones pasadas, más bien enfrenta los mitos sobre el fin de milenio y los nuevos procesos derivados de la mundialización.

Todos iguales

Los jóvenes de hoy reciben una educación atomizada donde los factores de acumulación y el nivel de ganancias, propios del capitalismo, se imponen. Están educados para sobrevivir dentro de un determinado contexto que no crea nuevos espacios ni alternativas que permitan la búsqueda para satisfacer necesidades personales o la reconstrucción del tradicional sentido universitario ligado con el servicio a la comunidad.

Se presenta un panorama donde pareciera que la única alternativa para adaptarse a la modernidad es seguir los modelos occidentales en el medio laboral y educativo, en las formas de vestir y bailar. Quienes cuestionan el paradigma son catalogados como excéntricos, irreverentes o espirituales. Todo lo que necesitaría una sesgada clasificación de la juventud colombiana para llevar el título de generación incógnita.

Las personas que disienten frente a cualquier patrón de referencia o de identificación son falazmente incorporadas a la tipología X, porque su mal cata-

Lo que el viento... 44

Degeneración X

Mujer + poder ... 53

LETO

logada excentricidad se comprende a través de lo que no exalta el orden social y el inercial comportamiento cotidiano.

El análisis puede entenderse desde otra perspectiva. Las personas que se inclinan ante los beneficios de la competencia y el individualismo anglosajón pueden ser parte de este supuesto fenómeno generacional adaptado a la Latinoamérica de los noventa.

Podría entonces denominarse como un fenómeno esnobista puesto que no considera posiciones de origen político genuinas o al menos contestatarias. Más bien se repliega bajo la sombra X de una excentricidad manifiesta pero efímera, por medio de la nueva espiritualidad, el buen-mal gusto, la droga, los pesos y el peso de una existencia liviana... o mejor dicho: *light*.

Canta & consume

No importa si eres punk, yuppie o si escuchas rock alternativo... consume !!!, parece ser la consigna de una generación que se debate entre el mercado y el espíritu. *Pescar en río revuelto*, es la égida publicitaria en esta época para capturar un nicho de mercado tan amplio y amorfo como lo es la juventud que hace parte de esta generación.

El cine, la televisión, las revistas, las caricaturas, la moda *light*, las gaseosas y la música electrónica convergen como un remolino de información que arrastra las expectativas y los sueños de una generación de fin de milenio.

A pesar de los vacíos que se tengan en relación con el perfil de estos jóvenes y la profunda fusión cultural en sus respectivos países, es interesante tratar de dilucidar esta compleja franja de comportamientos que luchan por evitar su masificación al buscar nuevas dimensiones culturales.

Se dice que los jóvenes de la Generación X son impermeables a la publicidad. Sin embargo, son ellos los que acogen con júbilo la propaganda alusiva a dicho fenómeno y terminan alienados por la imagen que les brinda la simbología X.

Los que se consideran parte de esta generación están de acuerdo en afirmar que la crisis de identidad, ya no se cura con la adhesión a una posición ideológica sino a la fascinación por un determinado grupo de productos relacionados con modelos de vida entre lo exuberante y lo vanguardista. Además, se manifiesta la identidad de una persona de la Generación X con la integración de símbolos contradictorios. Como la posibilidad de encontrar un joven *Grunge* haciendo yoga para promover tarjetas de crédito.

En conclusión, no se puede hablar de Generación X en términos exclusivos de moda alternativa de los años noventa, o quizá de un movimiento generacional bien definido histórica y conceptualmente, sino de una mezcla entre creación de elementos publicitarios estratégicos y la incertidumbre auténtica de cualquier joven involucrado en la globalización cultural, el miedo sobre el futuro y los mitos apocalípticos alrededor del fin de milenio.

Mientras en Colombia se sigue hablando de Generación X, con los avances tecnológicos y con la globalización ya se vislumbra en Estados Unidos el nacimiento de una nueva generación llamada *Straight Edge* o Generación Y, en la cual, es más acentuada la explosión demográfica que en la generación de los *Baby Boomers* y se manifiesta una paranoia por el orden y la reconstrucción moral como reacción lógica a la Generación X.

Inglaterra y Estados Unidos lo demuestran. A pesar de su capacidad laboral, la mujer del milenio padece los rigores de viejas guerras. Discriminación en los niveles de ingreso y la imposibilidad de acceder a los más altos cargos de su empresa. ¿Es la mujer colombiana una excepción?

MUJER + PODER = HOMBRE!

La Segunda Guerra Mundial marcó en Europa una transformación en la estructura del mercado laboral. La mano de obra femenina comenzó a ser parte de la fuerza de trabajo remunerado y se enfiló en los cuarteles de la competencia *unisex*.

Las mujeres, debido a la necesidad de mantener a sus familias, se vieron obligadas a suplir la fuerza de trabajo masculina desplazada hacia las actividades bélicas. Pero ellos, al regresar de combate, descubrieron que sus empleos habían sido ocupados por sus mujeres no muy dispuestas a regresar a la situación de penuria experimentada en la preguerra. En Estados Unidos las mujeres constituyen el 45 por ciento de la fuerza laboral y representan el 53 por ciento del electorado. En Inglaterra, la población femenina ha pasado de constituir el 30 por ciento de la fuerza de trabajo en 1961 a un 47 por ciento en 1990.

Techo invencible

Aunque la participación relativa de la mujer ha mejorado, aún existe discriminación a la hora de buscar trabajo y en el momento de ascender en el

Enrique Maruri L. Estudiantes Facultad de Finanzas,
Carmen Lucía Bassi A. Gobierno y Relaciones Internacionales

Contenido

Editorial

Ventana Global

Actualidad

Imagotundi

Extramuros

Peso pluma

Finanzas y economía

Cultura y sociedad

Degeneración 50

Mujer + poder... 150

VERO

55

Cultura y sociedad

escalafón. En realidad, el mayor motivo de queja de las mujeres consiste en las dificultades y obstáculos que encuentran en su camino hacia los cargos directivos de las compañías. En 1994 un estudio de la revista *Fortune* reveló que tan sólo 2 directores ejecutivos —*Chief Executive Officers*— de las 1000 principales compañías estadounidenses eran mujeres y apenas ocupaban el 10% de los asientos de las Juntas Directivas de las 1500 mayores empresas.

Este fenómeno hizo que en 1986 en un artículo del *Wall Street Journal* se originara el término *Techo de Vidrio*, metáfora de las barreras invisibles que enfrentan las mujeres a medida que se acercan a los altos cargos en una entidad. En otras palabras, las ejecutivas alcanzan un nivel desde el cual tienen contacto con los cargos directivos, pero difícilmente acceden a ellos.

Si bien la discriminación sexual no tiene bases jurídicas, pues en la mayoría de los países existen leyes que promueven la igualdad, el *Techo de Vidrio* choca contra la carrera profesional de la ejecutiva moderna. En 1990, un estudio de la revista *Business Week* reveló que una mujer con un Máster en Administración de Negocios de una de las 20 mejores escuelas de Estados Unidos ganaba en promedio 54.749 dólares en su primer año de trabajo, mientras que un hombre en las mismas condiciones ganaba el 12 por ciento más, con un salario promedio de 61.400 dólares. Esta situación fue corroborada por el Departamento de Trabajo, que luego de realizar una comparación entre los salarios de hombres y mujeres con mayores niveles de educación para 1994, encontró que estas últimas recibían, en el mejor de los casos, tan sólo el 85 por ciento del promedio recibido por los primeros.

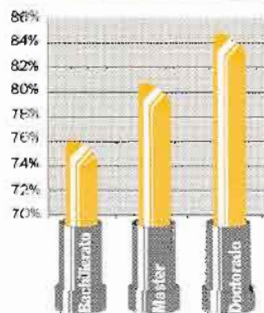
Un informe de seguimiento de los graduados en la clase de negocios de la Universidad de Stanford en 1982, mostró que mientras el 16 por ciento de los hombres graduados eran directores ejecutivos o presidentes de compañías, sólo el 2 por ciento de las graduadas de esa misma clase habían alcanzado cargos similares.

Misión transparente

En vista del creciente interés de la opinión pública y del propio gobierno estadounidense respecto de las características del fenómeno, en 1991 el Presidente George Bush, junto con varios líderes del Congreso, creó la Comisión Federal del *Techo de Vidrio*. La misión de esta nueva organización consiste en identificar las barreras que bloquean el ascenso laboral de las mujeres y de las minorías en general. Sus funciones comprenden desde el análisis del grado de preparación relativa de las mujeres en las diferentes actividades económicas, hasta el estudio de los programas y las políticas públicas que han hecho su contribución para mejorar o empeorar sus condiciones laborales, sin dejar de tener en cuenta temas de tipo más empresarial como los sectores, industrias e instituciones que promueven o desincentivan la contratación femenina.

Hasta el momento, las investigaciones de la Comisión revelan que el *Techo de Vidrio*, más que un simple problema aislado, se manifiesta de diferentes maneras, cada una de las cuales no es más que un conjunto de barreras artificiales semejantes.

Salario Promedio de las
mujeres comparado con
el de los hombres
(Estados Unidos, 1994)



Fuente: U.S. Department of Labor,
Bureau of Labor Statistics



La primera está compuesta por obstáculos sociales que, por lo general, no se encuentran ligados a las empresas. Esta forma de discriminación se presenta a partir de elementos psicológicos tales como prejuicios y estereotipos que se crean, de manera consciente e inconsciente, en cuanto al desempeño y a la aptitud de las mujeres para ciertos cargos. El análisis en este sentido involucra las oportunidades femeninas frente a la educación, que tienen incidencia en la generación de mano de obra capacitada. Además en este tipo de barreras está incluida la poca valoración de los logros obtenidos por las mujeres en sus puestos de trabajo.

Alicia en el país de las maravillas

La segunda gran amenaza para las mujeres en su ascenso laboral lo constituyen las barreras estructurales de cada empresa. Estas incluyen las prácticas de reclutamiento que no integran a las minorías, ni intentan llegar hasta ellas, o, en el peor de los casos, no desea su participación. Del mismo modo, este nivel contiene barreras más sutiles que no dejan de ser reales. Algunos ambientes corporativos aíslan a las mujeres en sus puestos de trabajo, ponen barreras en las líneas de ascenso hasta los cargos directivos superiores o establecen una ubicación inicial en puestos de trabajo cuyo ascenso no está dirigido hacia los altos cargos directivos como trabajos estrictamente técnicos o especializados.

Cultura y sociedad



Estos callejones sin salida, la falta de programas internos de entrenamiento y actualización para las mujeres, la carencia de oportunidades para participar en organismos importantes en cada empresa tales como comités y grupos de desarrollo empresarial y la existencia de estándares especiales o diferentes para evaluar la gestión femenina, dificultan aún más la situación de la mujer.

La tercera forma de *Techo de Vidrio* es aquella que tiene que ver con la existencia de barreras gubernamentales. Este tipo de obstáculos incluyen la ausencia de estrictos monitoreos y controles al cumplimiento de las leyes. Asimismo, la falta de obligación legal y la debilidad en la recolección de información relacionada con la cartera de empleos, dificulta la identificación de fenómenos como éste y por consiguiente imposibilita la formulación y ejecución de medidas al respecto. Es decir, que el "Techo de Vidrio" en este nivel se presenta por la debilidad en la actuación del Estado.

Otros estudios respaldados por investigaciones particulares, han permitido establecer tres niveles en los que se presenta discriminación hacia las mujeres en el ámbito empresarial. De esta manera, el *Techo de Vidrio* puede presentarse con relación a las prácticas, en las líneas de ascenso o en los altos cargos. No todas las empresas tienen estos tres niveles, en algunas puede no existir ninguno de ellos y en otras puede presentarse a lo largo de todo el proceso laboral.





Aunque el acoso sexual no es, en teoría, un tipo de discriminación laboral, en la práctica obstruye la capacidad de desempeño femenino. Algunas soportan el comportamiento de sus compañeros, pues consideran que es el precio a pagar por pertenecer al sexo débil.

Otra forma en la cual se presenta el *Techo de Vidrio* ha sido denominado por los estudiosos, *Alicia en el país de las maravillas*. Aquí, las mujeres que logran llegar a cargos directivos descubren las desigualdades en los méritos que ellas tuvieron que cumplir para llegar a este nivel en comparación con los de sus colegas del sexo opuesto. El particular nombre otorgado a esta situación es producto de la diferencia de mundos que han tenido que enfrentar mujeres y hombres en el proceso de ascenso laboral y la situación de incertidumbre que enfrentan las primeras, pues por cualquier error pueden perder la cabeza, no *de parte de la reina de corazones*, pero sí del rey de la empresa.

El caso colombiano

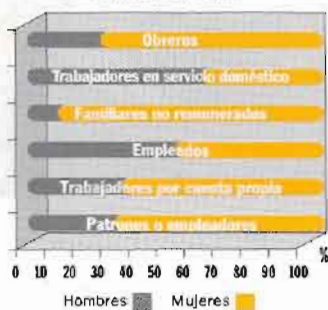
El análisis de diversas estadísticas ha permitido comprobar la existencia de barreras formales e informales que dificultan el acceso de las mujeres a los cargos directivos en las empresas. Al observar la participación por sexo de los diferentes grupos ocupacionales en 1989, se encuentra que tan sólo el 23.5 por ciento de los cargos gerenciales y administrativos en zonas urbanas fueron ocupados por mujeres.

Cultura y sociedad



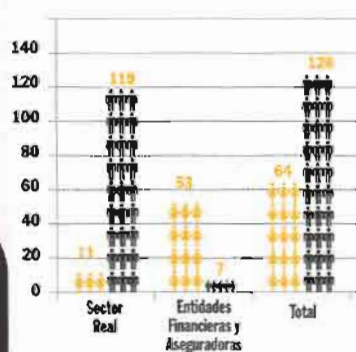
Composición por sexo de las categorías ocupacionales

Fuente: DNP 1994



Representantes Legales de Empresas Colombianas (1997)

Fuente: DNP 1994



En las categorías ocupacionales, se tiene que el bloque femenino constituyó el 31.6 por ciento del total de patrones y empleadores, mientras su participación entre los trabajadores del servicio doméstico alcanzó el 62.8 por ciento en 1993. Esta situación tiene repercusiones sobre los salarios, pues, de acuerdo a estadísticas del Departamento Nacional de Planeación, en 1992 las mujeres recibieron en promedio el 75.6 por ciento de lo recibido por los hombres en el sector formal y el 61.3 por ciento en el sector informal.

Por otra parte, partiendo de una información suministrada por la Superintendencia de Valores, se encontró que, en una muestra de 130 empresas del sector real, sólo 11 mujeres ocupaban el cargo de representante legal. Algunas de estas mujeres son María Cristina Restrepo, de Agroguachacal S.A.; Mabel García de Angel, de Caracol Televisión S.A. y Angela María Echeverry, de la Compañía Nacional de Vidrios S.A. En el sector financiero y asegurador únicamente 7 de 60 representantes legales son mujeres, entre quienes se encuentran Sara Clemencia Mantilla, de Ahorramas S.A.; Eulalia Arboleda, del Banco Caja Social y María José García, del Banco Central Hipotecario.

Aunque estos resultados parecen contundentes, no se pueden desconocer los avances de las tres últimas décadas con relación a la participación de la mujer en el desarrollo económico y social del país. En áreas como la educación, es destacable que la población femenina haya igualado las tasas de alfabetización masculina —90 por ciento en 1993— y las mujeres conformen la mayoría de la población universitaria. No obstante, esta mejoría, significativa en sectores como el financiero, administrativo y científico, suele ser despreciada por corrientes feministas que, en su intento por reivindicar derechos para este grupo social, han generado un sesgo desgastante en el debate de género.